



# والغازية الدورة التدريبية: إدارة العقود والمناقصات في المشاريع النفطية

يونيو ٢٠٢٦ ٠٥ - ٠١

لشبونة

(للشخص الواحد) € ٤٤٠٠

Ref: #OG7112\_278274



## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

والتي تعد حجر الزاوية التدريبية المتخصصة في إدارة العقود والمناقصات في يقدم BIG BEN Training Center هذه الدورة بفهم عميق للمبادئ الأساسية للعقود، في نجاح أي مشروع طاقة. تهدف الدورة إلى تزويد المشاريع النفطية والغازية، على أنواع وإدارة المخاطر القانونية والتشغيلية في المشاريع وأفضل الممارسات في إعداد المناقصات وتقييمها، المشاركين وإدارة المطالبات والنزاعات. العقود الشائعة في صناعة النفط والغاز، وصياغة البترولية. سيتمكن المتدربون من التعرف وإدارة الموردين والمقاولين، والتفاوض على العقود، تغطي الدورة مفاهيم حيوية مثل دورة حياة العقد، الشروط والأحكام، Contract Management أعمال أكاديميين بارزين مثل David C. Wyld، مؤلف والامتثال للوائح القانونية. تستند الدورة إلى هذه الدورة هي رحلة معرفية من الألف إلى الياء، والذي يعد مرجعاً أساسياً في إدارة "Competency" كتاب "Core Business" والغازية الكبيرة، والمناقصات، مع التركيز على تحقيق القيمة وتقليل اليباء نحو إتقان الجوانب المعقدة لإدارة العقود. المخاطر في المشاريع النفطية

## لأ الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة



- مديرو العقود.
- مديرو المشتريات.
- المستشارون القانونيون.
- مديرو المشاريع.
- مهندسو المشاريع.
- أخصائيو المناقصات.
- مديرو الموردين.
- الموظفون في أقسام المالية.

## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- شركات استكشاف وإنتاج النفط والغاز.
- شركات خدمات حقول النفط.
- الشركات الوطنية للنفط والغاز.
- شركات البتروكيماويات.
- شركات الهندسة والمشتريات والبناء (EPC).
- الطاقة، الجهات الحكومية وما في حكمها المتعلقة بمشاريع
- الشركات الاستشارية.

## الأقسام المؤسسية المستهدفة:



- إدارة العقود
- إدارة المشتريات
- الإدارة القانونية
- إدارة المشاريع
- إدارة التمويل
- إدارة المخاطر
- إدارة التخطيط

## أهداف الدورة التدريبية:

أتقن المهارات التالية: بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد

- فهم دورة حياة العقد الكاملة في المشاريع النفطية
- صياغة وثائق المناقصات بشكل فعال
- تقييم عروض المناقصات واختيار المقاولين
- إدارة العلاقات التعاقدية بفاعلية
- التعامل مع تعديلات العقود والمطالبات
- فهم الجوانب القانونية للعقود وتسوية النزاعات
- تطبيق أفضل الممارسات في إدارة الموردين
- تقليل المخاطر التعاقدية والتشغيلية
- العقود الالتزام باللوائح المحلية والدولية في إدارة

## منهجية الدورة التدريبية:



والمناقصات في منهجية تدريبية عملية وتطبيقية، مصممة لتمكين يعتمد BIG BEN Training Center في هذه الدورة التفاعلية التي تستعرض أحدث النظريات المشاريع النفطية والغازية. تجمع المنهجية بين المشاركين من إتقان إدارة العقود المكثفة التي تركز على التطبيقات الواقعية في صناعة والممارسات في إدارة العقود، وبين الجلسات العملية المحاضرات الدورة دراسات حالة تتضمن صياغة بنود العقود، وتحليل وثائق المناقصات، الطاقة. سيشارك المتدربون في ورش عمل تفاعلية رؤى عملية حول كيفية التعامل مع لعقود ومناقصات حقيقية في مشاريع نفطية وغازية ومحاكاة جلسات التفاوض. تتضمن والتعاون المركز بيئة تعليمية داعمة تسمح بالتغذية الراجعة التحديات الشائعة وتحقيق أفضل النتائج. يوفر لهم ليصبحوا متخصصين في إدارة الجماعي. تهدف هذه المنهجية إلى تزويد المشاركين المستمرة، وتشجع على النقاش المفتوح نجاح المشاريع في بيئة الأعمال المعقدة. العقود، قادرين على حماية مصالح مؤسساتهم وضمان بالمهارات اللازمة

## خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

### قطاع النفط الوحدة الأولى: أساسيات إدارة العقود والمناقصات في



- مقدمة إلى إدارة العقود والمناقصات.
- دورة حياة العقد في المشاريع النفطية.
- (Cost-Plus أنواع العقود الشائعة: Lump Sum, Unit Rate).
- أهمية المناقصات في المشاريع الكبرى.
- اللوائح القانونية والأطر التنظيمية.
- تحديد نطاق العمل والمتطلبات.
- أخلاقيات العمل في المناقصات.

## العروض الوحدة الثانية: إعداد وثائق المناقصات وتقييم

- تخطيط المناقصة وإعداد حزمة المناقصة.
- (RFP/RFQ) صياغة شروط مرجعية (TOR) ووثائق المناقصة
- المتطلبات الفنية والمالية للمقاولين.
- عملية الإعلان عن المناقصات.
- تقييم العروض الفنية والمالية.
- معايير اختيار المقاولين.
- تقليل المخاطر في مرحلة المناقصة.

## النفطية الوحدة الثالثة: صياغة العقود وتفاوضها في المشاريع



- هيكل العقد ومكوناته١.
- العمل١ البنود الأساسية للعقد: السعر، الجدول الزمني، نطاق
- بنود إدارة المخاطر والمسؤولية١.
- التفاوض على شروط العقد١.
- الضمانات والأداء١.
- التأمين والالتزامات التعاقدية١.
- صياغة بنود القوة القاهرة١.

## الوحدة الرابعة: إدارة تنفيذ العقود والمطالبات

- بدء العقد وإدارة التوقعات١.
- إدارة التغييرات والمطالبات الإضافية١.
- المطالبات التعاقدية والتعويضات١.
- تسوية النزاعات بشكل ودي١.
- إدارة أداء المقاولين١.
- تقارير التقدم والدفعات١.
- التعامل مع المخالفات والتأخيرات١.

## الوحدة الخامسة: إغلاق العقود ودروسها المستفادة

- إغلاق العقود والتسليم النهائي١.
- التحقق من الامتثال وإغلاق الدفعات١.
- تقييم الأداء النهائي للمقاولين١.
- تجميع الدروس المستفادة ((Lessons Learned))١.
- الامتثال للوائح والمتطلبات القانونية١.
- إدارة البيانات التعاقدية١.
- الممارسات المتقدمة في إدارة العقود١.



## الأسئلة المتكررة:

### التسجيل في الدورة؟ ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل

لا توجد شروط مسبقة.

### الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟ كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد

المدة إلى ٢٥٢٠- بمعدل يومي يتراوح بين ٤ إلى ٥ ساعات، تشمل فترات تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، ساعة تدريبية، راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي

## سؤال للتأمل:

توازن بين تحقيق التنافسية وضمن النفطية المعقدة، كيف يمكن لإدارة العقود في ظل البيئة الاقتصادية المتقلبة والمشاريع الشفافية وتقليل المخاطر القانونية والمالية؟ والمناقشات أن

### ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟



نحن نقدم والمناقصات ضمن السياق المتخصص للمشاريع النفطية تتميز هذه الدورة بتركيزها العميق على إدارة العقود التي تواجهها شركات الطاقة، مع محتوى يجمع بين المبادئ النظرية للإدارة التعاقدية والغازية، مما يجعلها فريدة من نوعها. المناقصات تركز الدورة على الأدوات والتقنيات التي تمكن أمثلة واقعية ودراسات حالة من المشاريع الكبرى. والتحديات العملية نسعى لتمكين المهنيين من فهم بكفاءة، وحل النزاعات بفعالية. إننا لا نقدم مجرد المشاركين من صياغة عقود قوية، وإدارة وكيف يمكنهم أن يصبحوا جزءاً أساسياً من تحقيق الديناميكيات القانونية والمالية في هذا القطاع، معلومات، بل النجاح التشغيلي والمالي لمؤسساتهم.