



## الفعال - الدورة التدريبية: إدارة المخاطر المؤسسية الشاملة من التخطيط إلى التنفيذ

يوليو ٢٠٢٦ ٢٣ - ١٩

الدوحة - \*

(للشخص الواحد) € ٥٥٠٠

Ref: #GRC9429\_24152



## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

تركز في إدارة المخاطر المؤسسية، مصممة لتمكين المتخصصين تقدم BIG BEN Training Center دورة تدريبية شاملة قطاعات متنوعة. سيتمكن الدورة على أحدث أطر العمل مثل COSO ERM ، وتدمج من تحويل التهديدات إلى فرص استراتيجية. التنظيمية والامتثال. توفر الدورة أدوات عملية المشاركون من تطوير خطط قابلة للتنفيذ تعزز المرونة دراسات حالة واقعية من والتطبيق، مما يضمن الوعي بالمخاطر داخل المؤسسات. يُقدم المحتوى عبر لتحليل المخاطر التشغيلية والمالية، مع تعزيز ثقافة انتقالاً سلساً من التخطيط إلى التنفيذ الفعال. جلسات تفاعلية تدمج بين النظرية

## الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- مديري إدارة المخاطر.
- ضباط الامتثال والرقابة.
- قادة الأقسام التشغيلية.
- المستشارين الماليين والإداريين.
- أعضاء مجالس الإدارة.

## القطاعات والصناعات المستهدفة:



- القطاع المصرفي والمالي.
- الصناعات النفطية والطاقة.
- الرعاية الصحية والمستشفيات.
- الهيئات الحكومية والوزارات.
- الشركات التقنية والتجارية الكبرى.

## الأقسام المؤسسة المستهدفة:

- إدارة المخاطر والامتثال.
- الشؤون المالية والمحاسبة.
- التخطيط الاستراتيجي.
- الإدارة التشغيلية.
- الأمن السيبراني وتكنولوجيا المعلومات.

## أهداف الدورة التدريبية:

أتقن المهارات التالية: بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد

- تطبيق إطار COSO ERM في بيئات العمل.
- تحليل وتصنيف المخاطر التشغيلية والاستراتيجية.
- تصميم خطط الحد من المخاطر المالية.
- دمج إدارة المخاطر في عمليات صنع القرار.
- قياس فعالية برامج إدارة المخاطر المؤسسية.

## منهجية الدورة التدريبية:



دراسات حالة من قطاعات المحاضرات الأكاديمية المكثفة وورش العمل تعتمد الدورة على منهجية متعددة الأوجه تشمل لتحليل التحديات الواقعية. يشمل البرنامج تمارين متنوعة مثل القطاع الحكومي والصناعات النفطية التطبيقية. يتم استخدام مع Center جماعي لتطوير حلول مبتكرة. يُقدم BIG BEN Training محاكاة لبناء خطط إدارة المخاطر، وجلسات عصف ذهني تفاعلاً حياً بين المدربين تركيز خاص على تطبيق إطار COSO ERM. تضمن الجلسات تغذية راجعة فورية على أداء المتدربين، والمشاركين لتعزيز الاستفادة العملية. التفاعلية اليومية

## خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

### الوحدة الأولى: أساسيات إدارة المخاطر المؤسسية:

- مقدمة عن إطار COSO ERM.
- أنواع المخاطر التشغيلية والاستراتيجية.
- دورة حياة إدارة المخاطر.
- أدوات تحديد المخاطر الأولية.
- دراسة حالة: إدارة المخاطر في القطاع الصحي.
- تمارين تحليل سيناريوهات المخاطر.
- تقييم نهاية الوحدة.

### الوحدة الثانية: تحليل المخاطر الكمية والنوعية:



- منهجيات تقييم المخاطر المالية.
- تقنيات تحليل البيانات في إدارة المخاطر.
- مؤشرات قياس شدة المخاطر.
- ورشة عمل: تحليل مخاطر سلسلة التوريد.
- دمج نتائج التحليل في التقارير الإدارية.
- دراسة حالة: القطاع المصرفي.
- تطبيق عملي على برامج التحليل.

### الوحدة الثالثة: إدارة المخاطر التشغيلية والامتثال:

- تصميم ضوابط المخاطر التشغيلية.
- الامتثال التنظيمي المحلي والدولي.
- إدارة مخاطر الأمن السيبراني.
- حلقة نقاش: تحديات الامتثال في الهيئات الحكومية.
- نماذج مراقبة فعالية الضوابط.
- تمارين محاكاة إدارة الأزمات.
- تقييم مخاطر العمليات اليومية.

### الوحدة الرابعة: استراتيجيات الاستجابة للمخاطر:

- تطوير خطط الحد من المخاطر المالية.
- أدوات نقل المخاطر والتأمين.
- بناء مرونة المؤسسة ضد المخاطر.
- ورشة عمل: استراتيجيات مواجهة المخاطر الاقتصادية.
- تخصيص الموارد لمعالجة الأولويات.
- دراسة حالة: إدارة المخاطر في الطاقة.
- تحديث خطط الاستجابة باستمرار.



## الوحدة الخامسة: قياس الأداء وتحسين البرنامج:

- مؤشرات أداء إدارة المخاطر المؤسسية.
- تطوير تقارير الأداء للإدارة العليا.
- مراجعة فعالية إطار.ERM
- جلسة عصف ذهني: تحسين ثقافة الوعي بالمخاطر.
- تقييم العائد على استثمار إدارة المخاطر.
- خطة التنفيذ الشخصية للمشاركين.
- ختام الدورة وتقييم شامل.

## الأسئلة المتكررة:

### التسجيل في الدورة؟ ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل

لا توجد شروط مسبقة.

### الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟ كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد

المدة إلى ٢٠-٢٥ بمعدل يومي يتراوح بين ٤ إلى ٥ ساعات، تشمل فترات تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، ساعة تدريبية. راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي

## سؤال للتأمل:

سريعة التغيير؟ الأهداف التنظيمية المتضاربة في بيئات الأعمال كيف يمكن موازنة استراتيجيات إدارة المخاطر مع

### ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟



تدمج الدورة تحديات على التحول من النظريات إلى التطبيق العملي عبر تميز BIG BEN Training Center هذه الدورة بالتركيز في الهيئات الحكومية ومخاطر سلسلة واقعية من القطاعات المستهدفة مثل التعقيدات منهجية "التعلم بالممارسة". أحدث تحديثات إطار COSO ERM ، مع تخصيص ٤٠% من المدة للتوريد في الصناعات النفطية. يعتمد المحتوى على التنظيمية في المزج بين الأكاديمية قابلة للتنفيذ فوراً، مدعومة بنماذج تقارير أداء لورش العمل وتمارين المحاكاة. يُقدم المدربون رؤى إلى فرص استراتيجية. والتطبيق يضمن بناء كفاءات متقدمة في تحويل المخاطر قياسية. هذا التفرد