



**التقليدية الدورة التدريبية: إدارة المشاريع الهجينة ((Hybrid
والرشيقة واستراتيجيات الدمج بين المنهجيات**

Ref: #PRM3028



مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

بين نقاط القوة في المبتكرة التي تركز على مفهوم إدارة المشاريع يقدم BIG BEN Training Center هذه الدورة التدريبية الأعمال المعقد والمتغير، نادراً (Agile) المنهجيات التقليدية (مثل Waterfall) والرشيقة (مثل الهجينة، وهي استراتيجية تجمع عمل هجين هذه الدورة لتسد هذه الفجوة، وتزود المشاركين ما يكون هناك نهج واحد يناسب جميع المشاريع. تأتي في عالم وكيف يمكن دمج التخطيط الصارم يتناسب مع متطلبات مشاريعهم الفريدة. سيتمكن بالمهارات اللازمة لتصميم وتطبيق إطار الرشيق. تغطي الدورة أفضل الممارسات في للمشاريع التقليدية مع المرونة والسرعة التي توفرها المشاركون من فهم متى الأكاديمية وتطوير خارطة طريق واضحة، وإدارة التغيير بفعالية. اختيار المنهجية المناسبة للمشاريع المختلفة، المنهجيات (Jim Highsmith)، الذي يُعتبر من والممارسات الصناعية، وتستوحي أفكارها من خبراء مثل تستند الدورة إلى أحدث الأبحاث الدورة أحدث ما ورد في كتاب "Hybrid Project" الرواد في مجال المنهجيات الرشيق. كما تستعرض جيم ليونارد لمؤلفه ستيفان شميت (Stefan Schmidt) "Management: The Power of Blending Best Practices"

الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:



- أو الرشيقة. مدراء المشاريع ذوي الخبرة في المنهجيات التقليدية
- قادة الفرق والمدراء التنفيذيون.
- أعضاء مكاتب إدارة المشاريع (PMO).
- المرونة. المهنيون الذين يعملون في بيئات معقدة تتطلب
- الاستشاريون الذين يقدمون حلولاً لإدارة المشاريع.
- الموظفون في أقسام التحول الاستراتيجي.

القطاعات والصناعات المستهدفة:

- قطاع التكنولوجيا والاتصالات.
- القطاع المالي والمصرفي.
- قطاع البناء والتشييد.
- قطاع الرعاية الصحية.
- قطاعات الطاقة.
- الجهات الحكومية وما في حكمها.

الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- إدارة المشاريع.
- إدارة العمليات.
- التخطيط الاستراتيجي.
- إدارة المنتجات.
- إدارة الجودة.

أهداف الدورة التدريبية:

أتقن المهارات التالية: بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد



- والهجينة. فهم المبادئ الأساسية للمنهجيات التقليدية والرشيقة
- تحديد الأطر الهجينة المناسبة لمشاريع مختلفة.
- مشروع واحدة. دمج عناصر من المنهجيات التقليدية والرشيقة في خطة
- إدارة المخاطر والتغيير في بيئة مشروع هجين.
- الهجينة. بناء فرق عمل قادرة على التكيف مع المنهجيات
- المطلوبة. تحقيق التوازن بين التخطيط الصارم والمرونة

منهجية الدورة التدريبية:

وورش العمل الممارسة والتحليل. يتبنى BIG BEN Training Center تعتمد منهجية هذه الدورة على نهج تطبيقي يركز على عمل هجينة لمشاريع وهمية. المكثفة، حيث يتم وضع المشاركين في سيناريوهات أسلوباً يجمع بين المحاضرات التفاعلية المختلفة، مثل رسم خارطة طريق المشروع (Road) سيتمكن المشاركون من تطبيق الأدوات والتقنيات عملية لتصميم إطارات بالإضافة إلى بيئة هجينة. تركز الدورة على دراسات حالة من مشاريع ، وتقييم المخاطر، وإدارة أصحاب المصلحة (mapping) تغذية راجعة بناءة من المدربين مناقشات جماعية حول التحديات الشائعة وكيفية التغلب واقعية نجحت في دمج المنهجيات، مجهزون بالكامل لقيادة مشاريعهم الهجينة بنجاح. الخبراء لضمان أن يغادر المشاركون الدورة وهم عليها. يتم تقديم

خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

الوحدة الأولى: مقدمة إلى إدارة المشاريع الهجينة



- مفهوم إدارة المشاريع الهجينة.
- نقاط القوة والضعف في المنهجيات التقليدية والرشيقة.
- أهمية المنهجيات الهجينة في المشاريع المعاصرة.
- أمثلة على المشاريع التي تستفيد من النهج الهجين.
- متى ولماذا نختار المنهجية الهجينة؟
- التوازن بين التنبؤية والتكيفية.
- التحول إلى المنهجيات الهجينة.

الوحدة الثانية: تصميم الإطار الهجين المناسب

- تحديد خصائص المشروع لتحديد النهج المناسب.
- دمج مراحل التخطيط التقليدي مع التنفيذ الرشيق.
- استراتيجيات التكيف مع التغييرات.
- وضع خارطة طريق واضحة للمشروع.
- الفرق بين Agile و Hybrid.
- نماذج الإطار الهجين.
- أدوات لتقييم المنهجية.

البيئة الهجينة الوحدة الثالثة: إدارة فرق العمل وأصحاب المصلحة في

- بناء فرق عمل هجينة فعالة.
- التواصل والتعاون بين الفرق المختلفة.
- إدارة توقعات أصحاب المصلحة في المشاريع الهجينة.
- التعامل مع التغيير التنظيمي.
- دور قائد المشروع في بيئة هجينة.
- تمكين الفرق.
- حل النزاعات.



الهيئة الوحدة الرابعة: التخطيط والمراقبة في المشاريع

- تخطيط النطاق والجدول الزمني في إطار هجين.
- إدارة الميزانية والموارد.
- مراقبة الأداء وقياسه.
- إدارة المخاطر وتجنبها.
- استخدام المقاييس المناسبة لتقييم التقدم.
- أدوات مراقبة المشاريع.
- تطبيق التغذية الراجعة المستمرة.

الوحدة الخامسة: حالات عملية وتحديات التطبيق

- دراسات حالة لمشاريع هيئة ناجحة.
- أمثلة على التحديات الشائعة.
- ممارسات رائدة في إدارة المشاريع الهيئة.
- دروس مستفادة من المشاريع الفاشلة.
- التحسين المستمر.
- مراجعة شاملة للمفاهيم.
- التحضير للقيادة.

الأسئلة المتكررة:

التسجيل في الدورة؟ ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل

لا توجد شروط مسبقة.

الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟ كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد



المدة إلى ٢٥٢٠- بمعدل يومي يتراوح بين ٤ إلى ٥ ساعات، تشمل فترات تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، ساعة تدريبية. راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي

سؤال للتأمل:

أفضل النتائج لمدير المشروع أن يحدد بشكل دقيق أفضل مزيج من في ظل تنوع المشاريع وتعدد المتطلبات، كيف يمكن دون إرباك فريق العمل؟ المنهجيات التقليدية والرشيقة لتحقيق

ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟



والرشيقة. نحن لا نقدم نهجاً للتحدي الشائع في إدارة المشاريع: الاختيار بين تتميز هذه الدورة بتقديمها حلاً عملياً ومرناً عمل هجين يتناسب مع متطلبات مشاريعهم الفريدة. نظرياً فقط، بل نُعلّم المشاركين كيفية بناء وتطبيق المنهجيات التقليدية كيفية تحقيق الخبرة الأكاديمية والعملية في كلتا المنهجيتين، يجمع فريق التدريب في BIG BEN Training Center بين إطار واقعية وتمارين تفاعلية، مما يمنح التوازن بين التخطيط الصارم والمرونة. تركز الدورة مما يمكنهم من تقديم رؤى عميقة حول المشاريع الهجينة بنجاح. هذه الدورة هي استثمار في المشاركين الثقة والمهارة اللازمة لتصميم وقيادة على دراسات حالة يجعلها قيمة مضافة حقيقية للمشاركين. القدرة على التكيف مع مختلف ظروف المشاريع، وهو ما