



**الدورة التدريبية: إدارة دورة حياة المشاريع وجدولتها الزمنية من التخطيط إلى التنفيذ**

**#SA7514**

# الدورة التدريبية: إدارة دورة حياة المشاريع وجدولتها الزمنية من التخطيط إلى التنفيذ

## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

تقدم هذه الدورة إطاراً متكاملًا لإدارة المشاريع وجدولتها الزمنية وفقًا لأحدث منهجيات PMI ودراسات Harold Kerzner (هارولد كيرزner). تركز على تحويل المفاهيم النظرية إلى تطبيقات عملية في بيئات العمل الحقيقية، مع تمكين المشاركين من إدارة تعقيدات دورة حياة المشروع عبر أدوات رقمية متقدمة. يدمج BIG BEN Training Center دراسات حالة من قطاعات متنوعة مثل الإنشاءات والتقنية، لضمان موازنة المهارات مع تحديات السوق. تشمل الدورة تحليلًا لسير العمل من وضع الأهداف حتى إغلاق المشروع، مع التركيز على تجنب المزالق الشائعة في تخطيط الموارد والزمّن.

## الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- مديري المشاريع المبتدئين والمتوسطين.
- مساعدي إدارة المشاريع.
- سكرتاريا المكاتب التنفيذية.
- مراقبي الجودة في المشاريع.
- المخططين الزمنيين في القطاع الإنشائي.

## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- شركات المقاولات والإنشاءات.
- مؤسسات التكنولوجيا والبرمجيات.
- قطاع النفط والغاز والطاقة.
- الهيئات الحكومية والمؤسسات شبه الحكومية.
- المستشفيات والمراكز الطبية الكبرى.

## الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- إدارة المشاريع.
- التخطيط الاستراتيجي.
- المتابعة والتقييم.
- الشؤون الإدارية.
- ضبط الجودة.

## أهداف الدورة التدريبية:

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد أتقن المهارات التالية:

- تصميم هيكل تجزئة المشروع (WBS) متوافق مع أهدافه.
- تطوير جداول زمنية دقيقة باستخدام منهجية المسار الحرج.
- تحليل المخاطر المؤثرة على الجدولة ووضع خطط احتوائها.
- رصد الانحرافات في تنفيذ المشاريع باستخدام مؤشرات الأداء KPIs.
- توثيق إنجازات المشروع وإعداد تقارير قياس التقدم.

## منهجية الدورة التدريبية:

تجمع الدورة بين المحاضرات التفاعلية وورش العمل التطبيقية، حيث يطبق المشاركون المفاهيم مباشرةً على برامج مثل MS Project. يتم تقديم دراسات حالة حية من قطاعات المستفيدين، مثل إدارة مشروع إنشائي متعثر أو جدول مشروع تقني متعدد المراحل. يشمل كل يوم جلسات عصف ذهني لتطوير حلول مبتكرة لتحديات الجدولة، مع تخصيص 30% من الوقت للتغذية الراجعة الفردية من مدربي BIG BEN Training Center. يختتم البرنامج بمحاكاة لإدارة مشروع كامل من التخطيط حتى التسليم.

## خريطة المحتوى التدريبي (محاورة الدورة التدريبية):

### الوحدة الأولى: أساسيات إدارة دورة حياة المشاريع.

- مفاهيم PMBOK ودورة حياة المشروع.
- تحليل نطاق المشروع ووضع الأهداف الذكية.
- تصميم هيكل تجزئة العمل (WBS).
- تقنيات تقدير المدة والتكلفة.
- دراسة حالة: مشروع إنشائي متعثر.

### الوحدة الثانية: تصميم الجداول الزمنية المتقدمة.

- أدوات تحديد المسار الحرج (CPM).
- تقنيات سلسلة الأحداث (PERT).
- تخصيص الموارد البشرية والمادية.
- تطبيقات الجدولة في MS Project.
- معالجة تعارضات الموارد.

### الوحدة الثالثة: مراقبة الأداء وإدارة المخاطر.

- مؤشرات قياس التقدم (KPIs).
- تحليل الانحرافات في الزمن والتكلفة.
- أدوات التنبؤ بمسارات المشاريع.
- تصميم خطة استباقية لإدارة المخاطر.
- ورشة عمل: جدول مشروع تقني.

### الوحدة الرابعة: توثيق المشاريع وإعداد التقارير.

- معايير تقارير الأداء الشهرية.
- توثيق الدروس المستفادة.
- آليات التواصل مع أصحاب المصلحة.
- إعداد عرض تقديمي لمراجعة الجدول.
- دراسة حالة: مشروع حكومي.

### الوحدة الخامسة: التكامل والتحسين المستمر.

- تكامل إدارة الجودة مع الجدولة الزمنية.
- تقنيات تسريع المشاريع (Fast Tracking).
- تطبيقات منهجية Agile في الجدولة.
- محاكاة إدارة مشروع متكامل.
- تطوير خطط تحسين شخصية.

## الأسئلة المتكررة:

ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا توجد شروط مسبقة.

كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟

تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، بمعدل يومي يتراوح بين 4 إلى 5 ساعات، تشمل فترات راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي المدة إلى 20-25 ساعة تدريبية.

سؤال للتأمل:

كيف يمكن أن تؤثر المرونة في إدارة الجداول الزمنية على نجاح المشاريع في البيئات الديناميكية ذات المتغيرات غير المتوقعة؟

ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟

تقدم منهجاً فريداً يجمع بين العمق الأكاديمي والتطبيق العملي المباشر، حيث يتم تحليل حالات واقعية من قطاعات المستفيدين مثل المشاريع الحكومية المعقدة. تركز الدورة على تطوير مهارات صنع القرار في مواقف الضغط الزمني، بدلاً من الاكتفاء بالأدوات البرمجية. يتميز BIG BEN Training Center بتقديم دليل عملي شامل يتضمن قوالب جاهزة لتقارير الأداء وهياكل WBS قابلة للتطبيق فوراً. كما تُختتم الدورة بمشروع تكاملي يغطي كافة المراحل من التخطيط إلى التسليم، مع تقييم فردي من خبراء متخصصين في إدارة المشاريع.