



# لنجاح التنفيذ الدورة التدريبية: إدارة عقود المشاريع الكبرى: المنهجيات المتقدمة

يونيو ٢٠٢٦ - ٢٢

بروكسل

(للشخص الواحد) € ٤٤٠٠

Ref: #CM9543\_207347



## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

السياق ليست مجرد خبرة عميقة ومهارات متقدمة لضمان نجاح المشاريع تُعد إدارة عقود المشاريع الكبرى فناً وعلماً يتطلب وتؤثر بشكل مباشر على تحقيق وثائق قانونية، بل هي خارطة طريق تُحدد الالتزامات، الضخمة والمعقدة. فالعقود في هذا تقدم هذه الدورة التدريبية الشاملة من BIG BEN أهداف المشروع في الوقت المحدد وضمن الميزانية. وتوزع المخاطر، بالتفاوض على البنود المعقدة، المشاريع الكبرى، بدءاً من التخطيط التعاقدية منهجيات متقدمة لإدارة عقود Training Center فعالة سيتعلم المشاركون كيفية صياغة عقود قوية، تحديد وصولاً إلى إدارة التغييرات وتسوية النزاعات. الاستراتيجي، مروراً أحدث المعايير العالمية في إدارة لإدارة العلاقة مع الأطراف المتعاقدة. تستند هذه المخاطر التعاقدية، وتطوير استراتيجيات في (Hillson) مرموقين مثل البروفيسور ديفيد هيل (David) المشاريع وإدارة العقود، مستلهمة من أعمال خبراء الدورة إلى خلال هذه الدورة إلى تمكين مدراء Center إدارة مخاطر المشاريع. يهدف BIG BEN Training مجالاً، الذي يُعد مرجعاً عالمياً تنفيذ ناجح للمشاريع. للمشاريع الكبرى، وتحقيق أقصى قدر من الكفاءة، المشاريع والمهنيين من إتقان الجوانب التعاقدية من وضمان

## لأالفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة



- مدراء المشاريع الكبرى.
- مدراء العقود.
- المهندسون الاستشاريون.
- مدراء البرامج والمحافظة.
- المحامون المتخصصون في عقود المشاريع.
- مدراء المشتريات والتوريد للمشاريع.
- أخصائيو المطالبات والنزاعات.
- والاستشارات المدراء التنفيذيون في شركات المقاولات
- مدراء الجودة في المشاريع.
- الاستشاريون في إدارة المشاريع.

## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- قطاع البناء والتشييد.
- قطاع النفط والغاز.
- قطاع الطاقة والبنية التحتية.
- قطاع المشاريع الحكومية الكبرى.
- قطاع التكنولوجيا والمشاريع التقنية.
- قطاع النقل واللوجستيات.
- قطاع التصنيع والإنتاج.
- قطاع التعدين.
- قطاع الاستشارات الهندسية والإدارية.
- قطاع الاتصالات (المشاريع الكبرى).



## الأقسام المؤسسة المستهدفة:

- إدارة المشاريع
- إدارة العقود
- الإدارة القانونية
- إدارة المخاطر
- إدارة المشتريات
- إدارة الجودة
- التخطيط والتحكم في المشاريع
- الإدارة المالية للمشاريع
- العمليات التشغيلية
- تطوير الأعمال

## أهداف الدورة التدريبية:

أتقن المهارات التالية: بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد



- فهم عميق لدورة حياة العقود في المشاريع الكبرى.
- تطوير استراتيجيات تعاقدية متقدمة للمشاريع.
- صياغة بنود العقد بفعالية لتقليل المخاطر.
- إدارة المخاطر التعاقدية في المشاريع الكبرى.
- التعامل مع التغييرات والمطالبات التعاقدية.
- تسوية النزاعات في المشاريع بأساليب مبتكرة.
- تحسين أداء المتعاقدين والموردين.
- تطبيق المنهجيات الرائدة في إدارة العقود.
- فهم الجوانب القانونية والمالية للعقود الكبرى.
- تحقيق النجاح التشغيلي والمالي للمشاريع.

## منهجية الدورة التدريبية:



خصيصاً لتمكين المشاركين بمنهجية تدريبية فريدة تجمع بين العمق الأكاديمي يُقدم BIG BEN Training Center هذه الدورة المنهجية على محاضرات تفاعلية تُقدم أحدث النظريات من إتقان إدارة عقود المشاريع الكبرى. تعتمد والتطبيق العملي، مُصممة المخاطر، وتطوير تطبيقية مكثفة تتيح للمشاركين ممارسة صياغة البنود والمفاهيم في إدارة العقود، مُدعمة بورش عمل كبرى، تُحلل فيها تحديات العقود الضخمة استراتيجيات التفاوض. تُستخدم دراسات حالة حقيقية التعاقدية المعقدة، وتحليل وتبادل الخبرات بين إدارة المطالبات وحل النزاعات. تُشجع الجلسات وكيفية التعامل معها ببراعة وفعالية، بما في ذلك المشاريع في بيئات العمل الواقعية. يُقدم المدربون المتدربين، مما يُعزز من قدرتهم على تطبيق المهارات التفاعلية على النقاش الكبرى، بناءً ومستمرة لضمان التطور المستمر للمشاركين في الخبراء في BIG BEN Training Center تغذية راجعة المكتسبة مجال إدارة عقود المشاريع

## خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

### الوحدة الأولى: أساسيات عقود المشاريع الكبرى



- مفهوم عقود المشاريع الكبرى وخصائصها.
- دور العقد في دورة حياة المشروع.
- أنواع العقود الشائعة في المشاريع الكبرى (Lump Sum, Cost-Plus, Unit Price).
- المبادئ القانونية والتجارية لصياغة العقود.
- أهمية التخطيط التعاقدى الاستراتيجي.
- العلاقة بين إدارة المشاريع وإدارة العقود.
- هيكل العقود الكبرى ومكوناتها.

## الوحدة الثانية: التخطيط التعاقدى وصياغة البنود

- تحليل المتطلبات التعاقدية للمشاريع.
- صياغة بنود نطاق العمل والجودة والتسليم.
- صياغة بنود الدفع والجدول الزمنية.
- صياغة بنود المخاطر والمسؤولية والتأمين.
- صياغة بنود التغيير والمطالبات.
- صياغة بنود حل النزاعات وإنهاء العقد.
- استخدام النماذج المعيارية للعقود (FIDIC, NEC).

## المشاريع الكبرى الوحدة الثالثة: إدارة المخاطر والتغييرات في

- تحديد المخاطر التعاقدية وتحليلها في المشاريع.
- تطوير استراتيجيات إدارة المخاطر التعاقدية.
- عمليات إدارة التغييرات التعاقدية.
- (Orders) التعامل مع المطالبات وطلبات التغيير (Change).
- أهمية توثيق التغييرات والمراسلات.
- تأثير التغييرات على الجدول الزمني والميزانية.
- دراسات حالة في إدارة التغييرات المعقدة.



## الوحدة الرابعة: إدارة أداء المتعاقدين والموردين

- مراقبة أداء العقود والمتعاقدين<sup>١</sup>.
- وضع مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) للعقود<sup>١</sup>.
- تقييم أداء المتعاقدين وتصنيفهم<sup>١</sup>.
- إدارة العلاقات مع المتعاقدين والموردين<sup>١</sup>.
- التعامل مع مشكلات الأداء وعدم الامتثال<sup>١</sup>.
- أهمية التغذية الراجعة والتحسين المستمر<sup>١</sup>.
- برامج تحفيز الأداء الجيد<sup>١</sup>.

## الوحدة الخامسة: تسوية النزاعات وإغلاق العقود

- الأسباب الشائعة للنزاعات في المشاريع الكبرى<sup>١</sup>.
- الوساطة، التحكيم<sup>١</sup>، أساليب تسوية النزاعات البديلة (ADR) (التفاوض،
- إدارة المطالبات والتحضير للنزاعات<sup>١</sup>.
- عمليات إغلاق العقود والمشاريع<sup>١</sup>.
- تقييم نجاح العقد والدروس المستفادة<sup>١</sup>.
- ضمان الامتثال بعد الإغلاق<sup>١</sup>.
- أهمية بناء علاقات مستدامة بعد انتهاء العقد<sup>١</sup>.

## الأسئلة المتكررة:

### التسجيل في الدورة؟ ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل

لا توجد شروط مسبقة<sup>١</sup>.

### الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟ كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد



المدة إلى ٢٥٢٠- بمعدل يومي يتراوح بين ٤ إلى ٥ ساعات، تشمل فترات تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، ساعة تدريبية، راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي

## سؤال للتأمل:

الالتزام الصارم بنود المرونة في مواجهة التحديات غير المتوقعة في كيف يمكن لمدراء المشاريع الموازنة بين الحاجة إلى العقود التي تُعد أساساً للشفافية والمساءلة؟ المشاريع الكبرى، وبيناً

**ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟**



المعرفة القانونية المتعمقة بتقديم نهج فريد وشامل لإدارة عقود المشاريع تتميز هذه الدورة من BIG BEN Training Center من نكتفي بتقديم المفاهيم الأساسية، بل نركز على والخبرة العملية في تنفيذ المشاريع الضخمة. نحن لا الكبرى، يجمع بين الدققة إلى إدارة التغييرات التعامل مع التعقيدات التعاقدية للمشاريع الكبرى، المنهجيات المتقدمة التي تمكن المشاركين من هذه تحليل المخاطر التعاقدية، وتقييم أداء المتعاقدين، وتسوية النزاعات. تُقدم الدورة رؤى عملية حولاً من صياغة البنود كبير بفاعلية، مما يسهم بشكل الدورة وهو يمتلك القدرة على قيادة وإدارة الجوانب وتحقيق القيمة من العقود. يخرج المتدرب في عالم الاستراتيجية للمؤسسة. إنها دورة مصممة خصيصاً مباشراً في نجاح التنفيذ وتحقيق الأهداف التعاقدية لأي مشروع المشاريع الضخمة للمهنيين الذين يطمحون إلى التميز