



**بفاعلية الدورة التدريبية: إدارة ميزانية المشاريع والتحكم  
في التكاليف لتحقيق الأهداف المالية**

**Ref: #PRM4908**



## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

بفعالية، المتخصصة التي تهدف إلى تمكين مدراء المشاريع يقدم BIG BEN Training Center هذه الدورة التدريبية بيئة الأعمال التنافسية، تعد والتحكم في التكاليف لضمان تحقيق الأهداف المالية والمهنيين من إدارة ميزانيات مشاريعهم مهارة حاسمة لنجاح المشروع. تغطي هذه الدورة القدرة على تقدير التكاليف بدقة ومراقبتها بشكل والاستراتيجية. في التكاليف أثناء التنفيذ. التقدير الأولي للتكاليف ووضع الميزانية، ووصولاً كافة جوانب إدارة ميزانية المشروع، بدءاً من مستمر مثل تحليل القيمة المكتسبة (EVM) وتطوير سيتعلم المشاركون كيفية استخدام أدوات وتقنيات إلى المراقبة والتحكم في مثل كيم الميزانية المخصصة. تستند الدورة إلى أطر عمل ميزانية أساسية (Baseline Budget) لضمان عدم تجاوز متقدمة كتاب "Project Management هيلتون (Kim Heldman)، التي تُعتبر مرجعاً في هذا عالمية وتستهلك أفكاراً من كُتاب مرموقين على اتخاذ قرارات مالية سليمة ومسؤولة. تهدف هذه الدورة إلى إعداد قادة قادرين. "JumpStart المجال، ومن أبرز أعمالها

## الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:



- مدراء المشاريع والبرامج.
- المحاسبون والمدراء الماليون.
- مدراء المشتريات والعقود.
- قادة الفرق والمدراء التنفيذيون.
- محللو الأعمال.
- أعضاء مكاتب إدارة المشاريع (PMO).

### **القطاعات والصناعات المستهدفة:**

- القطاع المالي والمصرفي.
- قطاع البناء والتشييد.
- قطاع التكنولوجيا والاتصالات.
- الجهات الحكومية وما في حكمها.
- قطاع التصنيع.

### **الأقسام المؤسسية المستهدفة:**

- إدارة المشاريع.
- الإدارة المالية.
- المحاسبة.
- إدارة المشتريات.
- التخطيط الاستراتيجي.

### **أهداف الدورة التدريبية:**

أتقن المهارات التالية: بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد



- تقدير تكاليف المشروع بدقة وتحديد الميزانية.
- وضع ميزانية أساسية (Baseline Budget) للمشروع.
- مراقبة تكاليف المشروع وتحليل الانحرافات.
- المكتسبة (EVM) تطبيق أدوات التحكم في التكاليف مثل تحليل القيمة
- توقع التكاليف المستقبلية للمشروع.
- اتخاذ قرارات مالية سليمة ومسؤولة.

## منهجية الدورة التدريبية:

وورش العمل على الممارسة. يتبنى BIG BEN Training Center تعتمد منهجية هذه الدورة على نهج عملي وتطبيقي يركز المشاريع. سيتمكن المشاركون المكثفة، حيث يتم وضع المشاركين في سيناريوهات أسلوباً يجمع بين المحاضرات النظرية (EVM) لتقييم أداء المشروع المالي. سيقوم من استخدام أدوات وتقنيات متقدمة مثل تحليل القيمة واقعية لإدارة ميزانيات وإدارة الموارد بتقديم إرشادات عملية حول كيفية التعامل مع المدربين، وهم خبراء في الإدارة المالية للمشاريع، المكتسبة لتحقيق أهدافهم المالية بنجاح. المحدودة. تهدف هذه المنهجية إلى تزويد المشاركين التحديات الشائعة مثل تضخم التكاليف بالخبرة اللازمة

## خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

### الوحدة الأولى: أساسيات إدارة ميزانية المشاريع



- مفهوم إدارة تكاليف وميزانية المشروع.
- أهمية التحكم في التكاليف.
- دورة حياة إدارة تكاليف المشروع.
- المصطلحات الأساسية (التكلفة، الميزانية، التقدير).
- تخطيط إدارة التكاليف.
- الفرق بين التكلفة والميزانية.
- أهمية التخطيط المالي المبكر.

## الوحدة الثانية: تقدير تكاليف المشروع

- من أسفل إلى أعلى، التقدير التناظري). تقنيات تقدير التكاليف (التقدير من أعلى إلى أسفل، تقدير الموارد وتكاليها.
- تحديد التكاليف المباشرة وغير المباشرة.
- التقدير بناءً على الخبرة السابقة.
- التقدير باستخدام جداول البيانات.
- أدوات تقدير التكلفة.
- تقدير التكاليف المحتملة.

## الوحدة الثالثة: وضع الميزانية

- تجميع تقديرات التكلفة.
- وضع الميزانية الأساسية (.Baseline Budget).
- إدارة احتياطات الطوارئ والإدارة.
- تخصيص الميزانية.
- إعداد تقارير الميزانية.
- تحليل التدفقات النقدية.
- التحكم في الميزانية.



## الوحدة الرابعة: مراقبة والتحكم في التكاليف

- مراقبة التكاليف الفعلية مقابل الميزانية.
- أدوات التحكم في التكاليف.
- تحليل القيمة المكتسبة (EVM).
- (SPI) حساب مؤشرات أداء التكاليف (CPI) والجدول الزمني
- التنبؤ بالتكاليف المستقبلية.
- اتخاذ الإجراءات التصحيحية.
- تحليل الانحرافات.

## الميزانية الوحدة الخامسة: إدارة التغييرات العالية وإغلاق

- إدارة طلبات التغيير التي تؤثر على الميزانية.
- تحليل تأثير التغييرات على التكاليف.
- إغلاق الميزانية.
- تحليل الأداء المالي النهائي.
- توثيق الدروس المستفادة.
- المسؤولية المهنية.
- تحسين عملية التقدير المستقبلية.

## الأسئلة المتكررة:

### التسجيل في الدورة؟ ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل

لا توجد شروط مسبقة.

### الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟ كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد



المدة إلى ٢٥٢٠- بمعدل يومي يتراوح بين ٤ إلى ٥ ساعات، تشمل فترات تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، ساعة تدريبية. راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي

## سؤال للتأمل:

لتحقيق الأهداف لمدير المشروع أن يضمن دقة تقديرات الميزانية في ظل تقلبات السوق والتحديات الاقتصادية، كيف يمكن المالية الاستراتيجية للمؤسسة؟ ويحافظ على التحكم في التكاليف

## ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟

يجمع فريق التدريب في إدارة الميزانية والتحكم في التكاليف، وهو ما يعد تتميز هذه الدورة بتركيزها العملي والعميق على مما يضمن أن المحتوى ليس فقط نظرياً، بل بين الخبرة الأكاديمية BIG BEN Training Center ركيزة أساسية لنجاح المشاريع. عمل عملية تمنح على استخدام أدوات متقدمة مثل تحليل القيمة قابلاً للتطبيق مباشرة في بيئة العمل. تركز الدورة والمهنية، النهج العملي هو ما يميز الدورة المشاركين فرصة لتطبيق المفاهيم وتحليل سيناريوهات المكتسبة (EVM)، من خلال ورش المشاركين على اتخاذ قرارات مالية سليمة ومؤثرة. ويجعلها استثماراً حقيقياً في تطوير قدرات واقعية. هذا