



## على الأهداف الدورة التدريبية: إعداد موازنات استراتيجية قائمة

مايو ٢٠٢٦ ٢٩ - ٢٥

باكو - \*

(للشخص الواحد) € ٥٠٠٠

Ref: #PLA2705\_144439



## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة

على مواءمة إتقان إعداد موازنات استراتيجية قائمة على الأهداف تهدف هذه الدورة التدريبية إلى تمكين المشاركين من يقدم BIG BEN Training Center برنامج الموارد المالية مع الخطط الاستراتيجية طويلة من الصفر إلى الواحد مع التركيز رائد بطاقة الأداء التطبيقية والرؤى الأكاديمية المستمدة من أعمال المتخصص عبر منهج يجمع بين أحدث المفاهيم الأجل. بالموازنة، وتشرح دور التحليل الحساسي المتوازن. تستعرض الدورة أهمية ربط الأهداف القابلة لروبرت كابلان Robert Kaplan الموارد، مع تناول استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي وأدوات وإدارة المخاطر في تحقيق المرونة المالية. كما للقياس المتوازن لضمان شفافية أكبر وقياس إبراز التكامل بين التكاليف المبنية على الأنشطة ذكاء الأعمال لتحسين التنبؤ وتخصيص وتدعم وتعزيز الحوكمة، تتيح هذه الدورة للمؤسسات تصميم أدق للأداء. بفضل محتوى يركز على تحسين الكفاءة وبطاقة الأداء تحقيق الاستدامة المالية والاجتماعية معاً موازنات تتكيف مع التغيرات الديناميكية

## الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة



- المديرين الماليين ومديرو التخطيط الاستراتيجي
- رؤساء وحدات الموازنة والأداء المؤسسي
- والخاص، مملو التخطيط والميزانية في القطاعين العام
- المدققون الماليون ومسؤولو الرقابة
- استشاريو إدارة الأعمال والتحول المالي
- القيادات الحكومية المعنية بتخصيص الموارد

## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- القطاع الحكومي والهيئات شبه الحكومية
- القطاع المصرفي والخدمات المالية
- الطاقة والبنية التحتية والمرافق
- الصناعات التحويلية والسلع الاستهلاكية
- منظمات الرعاية الصحية والمستشفيات
- شركات الاتصالات والتكنولوجيا

## الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- إدارات المالية والمحاسبة
- إدارات التخطيط الاستراتيجي والأداء
- إدارات الرقابة الداخلية والمراجعة
- إدارات المشاريع ورأس المال
- إدارات تطوير الأعمال والتحول الرقمي

## أهداف الدورة التدريبية:

أتقن المهارات التالية؛ بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد



- المؤسسية؛ تصميم موازنة استراتيجية مترابطة مع الأهداف
- تطبيق بطاقة الأداء المتوازن لقياس الأداء المالي؛
- العالية؛ تحليل الحساسية وإدارة المخاطر في التقديرات
- الموازنة؛ استخدام منهج التكاليف المبنية على الأنشطة في
- إعداد تقارير مالية شفافة لرفع كفاءة اتخاذ القرار؛
- دمج أهداف الاستدامة وحوكمة الموازنة في التخطيط؛

## منهجية الدورة التدريبية؛

إعداد الموازنة تفاعلي يتضمن دراسات حالة عملية مأخوذة من بيئات يعتمد BIG BEN Training Center على أسلوب تدريبي البرامج والأداء، مع جلسات تحت ظروف عدم اليقين. يشجع البرنامج العمل الجماعي حكومية وخاصة، ومحاكاة سيناريوهات بناء خطط التحسين. يتم تكليف المتدربين بمهام تطبيقية مراجعة متكررة تركز على تحليل الانحرافات وتنفيذ لحل تحديات موازنة يقودها خبراء ماليون لعرض موازنة متكاملة تدعم الأهداف الاستراتيجية. تشمل لاستخدام أدوات ذكاء الأعمال و ERP بهدف العميق وترتبط النظريات الأكاديمية بالواقع أفضل الممارسات، إضافة إلى تغذية راجعة آنية تعزز المنهجية على حلقات نقاش العملي؛ الفهم

## خريطة المحتوى التدريبي (معاور الدورة التدريبية)؛

### القائمة على الأهداف الوحدة الأولى: أساسيات الموازنات الاستراتيجية



- المالي، مفهوم الموازنة الاستراتيجية وعلاقتها بالتخطيط
- دورة حياة إعداد الموازنة القائمة على الأهداف،
- صياغة الأهداف الاستراتيجية القابلة للقياس،
- الربط بين الرؤية والقيم وإستراتيجية الموازنة،
- تحليل أصحاب المصلحة وتأثيرهم على تخصيص الموارد،
- مبادئ بطاقة الأداء المتوازن وعلاقتها بالموازنة،
- دور القيادة العليا في توجيه عملية الموازنة،

## للأهداف الوحدة الثانية: تقنيات التحليل والتقدير المالي

- تحليل فجوة الأداء لتحديد احتياجات التمويل،
- طرق التنبؤ بالإيرادات والتكاليف طويلة الأجل،
- استخدام التكاليف المبنية على الأنشطة في التقدير،
- نماذج التحليل الحساسي وتأثيرها على القرارات،
- إعداد سيناريوهات متعددة للموازنة،
- تحديد أولويات الإنفاق وفق الأهداف،
- دمج مخاطر السوق في تقديرات الموازنة،

## ومراقبتها الوحدة الثالثة: تنفيذ الموازنة الاستراتيجية

- آليات توزيع الاعتمادات المالية على البرامج،
- تكامل نظم ERP مع تنفيذ الموازنة،
- مؤشرات الأداء الرئيسية لقياس التقدم،
- إعداد التقارير المالية المبنية على الأهداف،
- منهجيات المراجعة الدورية والانحرافات،
- دور اللجان الرقابية في ضمان الامتثال،
- تحسين الإنفاق عبر التحليلات التنبؤية،



## القائمة على الأهداف الوحدة الرابعة: الحوكمة والشفافية في الموازنات

- أطر الحوكمة المالية ومعايير الامتثال الدولية
- إشراك أصحاب المصلحة في دورة الموازنة
- تعزيز الشفافية بالتقارير المتكاملة
- ضوابط الرقابة الداخلية ومراجعة الأداء
- إدارة التغيير المؤسسي لدعم الحوكمة
- استخدام التكنولوجيا لتعزيز الشفافية
- حالات دراسية ناجحة للحوكمة المالية

## الاستراتيجية الوحدة الخامسة: التطوير المستقبلي للموازنات

- إدماج أهداف الاستدامة والحوكمة البيئية
- الاصطناعي، التحول الرقمي للموازنات باستخدام الذكاء
- نمذجة الموازنة المرنة للأهداف المتغيرة
- استشراف المستقبل بالسيناريوهات المتقدمة
- بناء قدرات الفرق على التفكير الاستراتيجي المالي
- قياس الأثر الاقتصادي والاجتماعي للأهداف
- التحديث المستمر للموازنة وفق مؤشرات الأداء

## الأسئلة المتكررة:

### التسجيل في الدورة؟ ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل

لا توجد شروط مسبقة.

الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟ كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد



المدة إلى ٢٠-٢٥ بمعدل يومي يتراوح بين ٤ إلى ٥ ساعات، تشمل فترات تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، ساعة تدريبية، راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي

## سؤال للتأمل:

تتسم بالتغير السريع؟ يسهم في تحسين مواءمة الموازنة مع الأهداف كيف يمكن لمفهوم التكاليف المبنية على الأنشطة أن الاستراتيجية في بيئات

ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟



يمنح المشاركين قدرة والخبرة التطبيقية في مجال الموازنات الاستراتيجية تجمع هذه الدورة بين الأسس الأكاديمية العميقة والاجتماعية. تركز التجربة التدريبية فريدة على تصميم موازنات قابلة للتكيف مع المتغيرات القائمة على الأهداف، مما توفر تقنيات التكاليف المبنية على الأنشطة، مدعومة بأحدث على نهج تكاملي يربط بطاقة الأداء المتوازن مع الاقتصادية البيانات المالية إلى قرارات الدراسات الحية والتطبيقات العملية منظوراً واقعيّاً أدوات التحليلات التنبؤية والذكاء الاصطناعي. على إشراك المتدربين في BIG BEN Training Center استراتيجية تعزز الاستدامة والكفاءة. يحرص حول كيفية تحويل الدورة على وإدارة المخاطر، مما يرسخ مهارة التخطيط الديناميكي محاكاة سيناريوهات معقدة تتطلب استشراف المستقبل بما يوسع مدارك المشاركين ويحفزهم الحكمة والشفافية، وتعرض نماذج ناجحة من قطاعات للموازنة. بالإضافة إلى ذلك، تركز هذه الدورة بشموليتها وعمق محتواها وحدثة لتطبيق أفضل الممارسات في مؤسساتهم. خلاصة القول، حكومية وخاصة، القيمة لبناء قدرات مالية مستدامة، أدواتها، مما يجعلها استثماراً استراتيجياً رفيع تمتاز