



# الحوية الدورة التدريبية: استراتيجيات أمن الطاقة وإدارة المخاطر التشغيلية في الصناعات

يونيو ٢٠٢٦ ١٩ - ١٥

بروكسل

(للشخص الواحد) € ٤٤٠٠

Ref: #ERE1160\_437303



## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:



التشغيلية، وهما مجالان التدريبية المتقدمة التي تركز على استراتيجيات أمن يقدم Big Ben Training Center هذه الدورة الدورة إلى تزويد المشاركين بالمعرفة والأدوات حيويان في عالم اليوم المعقد والمتغير. تهدف هذه الطاقة وإدارة المخاطر التحية. يستكشف البرنامج بدءاً من تقلبات الأسعار وصولاً إلى التهديدات اللازمة لفهم التحديات المعاصرة في مجال الطاقة، الإمدادات، وكفاءة الطاقة، واستدامة الموارد، بعمق الأبعاد المتعددة لأمن الطاقة، بما في ذلك أمن السيبرانية وأمن البنية أكاديميين بارزين العالمية. تعتمد الدورة على أحدث الدراسات والأبحاث والتحديات الجيوسياسية التي تؤثر على أسواق الطاقة "الجائزة: البحث الملحمي عن النفط والعمال مثل دانيال يرغين (Daniel Yergin)، الذي يُعد في هذا المجال، مستلهمة من أعمال كما تتناول الدورة مرجعاً أساسياً في فهم (The Prize: The Epic Quest for Oil, Money, and Power) والسلطة" (كتابه على تطبيق أطر عمل قوية لتقييم المخاطر، منهجيات متقدمة في إدارة المخاطر التشغيلية، مع ديناميكيات قطاع الطاقة. حماية مواجهة الاضطرابات المحتملة. سيتمكن المتدربون من تطوير خطط الاستجابة، وضمان استمرارية الأعمال في التركيز يعزز قدرة المؤسسات على الأصول الحيوية، والتعامل مع الأزمات، وتحسين مرونة التعرف على أفضل الممارسات الدولية في الصمود والنمو في بيئة أعمال متغيرة باستمرار. الأنظمة التشغيلية، مما



## لأ الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة

- مدراء الطاقة والموارد
- مدراء المخاطر ومدراء الأمن
- مهندسو العمليات والصيانة
- المخططون الاستراتيجيون ومطورو الأعمال
- المسؤولون عن استمرارية الأعمال
- المستشارون في قطاع الطاقة
- المتخصصون في التخطيط للطوارئ
- المحللون في مجال سياسات الطاقة

## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- صناعات النفط، والغاز، والتكرير، والبتروكيماويات
- قطاع توليد ونقل وتوزيع الكهرباء والطاقة المتجددة
- شركات المياه والصرف الصحي
- الصناعات التحويلية الثقيلة والخفيفة
- والجوي، الموانئ، والخدمات اللوجستية، والنقل البحري،
- شركات التعدين والمعادن
- الهيئات الحكومية وما في حكمها
- الطاقة، البنوك والمؤسسات المالية التي تتعامل مع مشاريع

## الأقسام المؤسسية المستهدفة:



- إدارات التشغيل والإنتاج
- إدارات الصحة والسلامة والبيئة
- أقسام الأمن وإدارة الأزمات
- إدارات التخطيط الاستراتيجي
- إدارات المخاطر والالتزام
- إدارات الصيانة والجودة
- أقسام المراجعة الداخلية
- إدارات الطاقة والموارد

## أهداف الدورة التدريبية:

أتقن المهارات التالية: بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد

- فهم أبعاد أمن الطاقة وتحدياته العالمية
- تحديد وتقييم المخاطر التشغيلية في قطاع الطاقة
- تطوير استراتيجيات فعالة للتخفيف من المخاطر
- تصميم خطط استجابة للطوارئ والأزمات
- تحليل العوامل الجيوسياسية المؤثرة على أمن الطاقة
- الحيوية: تطبيق أفضل الممارسات في حماية البنية التحتية
- تحسين كفاءة استخدام الطاقة وتقليل الهدر
- تعزيز مرونة الأنظمة التشغيلية في مواجهة التحديات
- تطبيق أطر عمل إدارة المخاطر مثل: ISO ٣١٠٠
- تقييم تأثير التغيرات المناخية على أمن الطاقة

## منهجية الدورة التدريبية:



على الجمع بين شاملة ومتكاملة تضمن أقصى استفادة للمشاركين، حيث تعتمد منهجية هذه الدورة التدريبية على مقارنة من خلال محاضرات تفاعلية تتيح طرح الأسئلة المعرفية النظرية والتطبيق العملي. يتم تقديم مركز Big Ben Training Center الصناعات. يشارك الواقعية التي تعكس تحديات أمن الطاقة وإدارة والنقاش المفتوح، مع التركيز على دراسات الحالة المحتوى المعقدة، مما يعزز مهارات التفكير المتدربون في ورش عمل جماعية مصممة لتطوير حلول المخاطر التشغيلية في مختلف الأدوار والمحاكاة لتمكين المشاركين من تطبيق النقدي واتخاذ القرار. كما تتضمن الدورة جلسات لعب عملية للمشكلات تدمج التكنولوجيا على تغذية راجعة فورية من المدربين والزملاء. يتم المفاهيم المكتسبة في بيئات تحاكي الواقع، والحصول للمفاهيم وتطبيقها بفعالية في بيئات العمل لتعزيز التجربة التعليمية، مما يضمن فهماً عميقاً استخدام أساليب تدريب حديثة الحقيقية.

## خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

### الجيوسياسية الوحدة الأولى: مفاهيم أمن الطاقة والبيئة



- تعريف أمن الطاقة ومكوناته الأساسية.
- أبعاد أمن الطاقة: الإمداد، الاستدامة، الكفاءة.
- العوامل الجيوسياسية وتأثيرها على أسواق الطاقة.
- أمن الطاقة في سياق التحول العالمي للطاقة.
- التغير المناخي، التحديات الراهنة: تقلبات الأسعار، الصراعات،
- دور المنظمات الدولية في تعزيز أمن الطاقة.
- دراسات حالة حول أزمات الطاقة العالمية.

## الوحدة الثانية: أساسيات إدارة المخاطر التشغيلية

- مفاهيم المخاطر وأنواعها في القطاع الصناعي.
- الإطار العام لإدارة المخاطر (ISO 31000).
- المعالجة، مراحل عملية إدارة المخاطر: التحديد، التقييم،
- (Identification, Risk Matrix) أدوات وتقنيات تقييم المخاطر (Hazard).
- تطوير سجل المخاطر (Risk Register).
- إدارة المخاطر في سلاسل الإمداد للطاقة.
- واستمرارية الأعمال، المرونة التشغيلية (Operational Resilience).

## الطاقة الوحدة الثالثة: المخاطر الفنية والتشغيلية في قطاع



- المخاطر المتعلقة بالبنية التحتية الحيوية للطاقة.
- مخاطر الأعطال الفنية والصيانة.
- مخاطر التشغيل والصحة والسلامة المهنية.
- أنظمة التحكم الصناعي (ICS/SCADA) مخاطر السلامة السيبرانية (Cybersecurity) في
- إدارة التغيير ومخاطره في المشاريع الكبرى.
- (Cause Analysis) التحقيق في الحوادث وتحليل الأسباب الجذرية (Root)
- دروس مستفادة من حوادث كبرى في قطاع الطاقة.

## والاستجابة للطوارئ الوحدة الرابعة: استراتيجيات تخفيف المخاطر

- تطوير خطط الطوارئ والاستجابة للأزمات.
- إدارة الأزمات: الاتصالات، القيادة، اتخاذ القرار.
- اختبار خطط الطوارئ (Drill and Exercise).
- القبول. تقنيات تخفيف المخاطر: التجنب، التخفيف، التحويل،
- التأمين على المخاطر في قطاع الطاقة.
- الامتثال التنظيمي والمعايير الصناعية.
- بناء ثقافة السلامة والمخاطر.

## الوحدة الخامسة: مستقبل أمن الطاقة وإدارة المخاطر

- التشغيلي. دور التقنيات الحديثة (AI, IoT) في تعزيز الأمن
- الذكية. أمن الطاقة في سياق الطاقة المتجددة والشبكات
- الابتكار في إدارة المخاطر.
- التعاون بين القطاعين العام والخاص في أمن الطاقة.
- سيناريوهات مستقبلية لتحديات أمن الطاقة.
- مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) لمراقبة المخاطر.
- التطوير المستمر لخطط أمن الطاقة والمخاطر.





## الأسئلة المتكررة:

### التسجيل في الدورة؟ ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل

لا توجد شروط مسبقة.

### الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟ كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد

المدة إلى ٢٥٢٠- بمعدل يومي يتراوح بين ٤ إلى ٥ ساعات، تشمل فترات تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، ساعة تدريبية، راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي

## سؤال للتأمل:

المتزايدة الطاقة القومية وضرورات الكفاءة الاقتصادية والجدوى كيف يمكن للمؤسسات تحقيق التوازن بين متطلبات أمن للتغير المناخي والتحول نحو مصادر الطاقة المتجددة؟ التشغيلية، لاسيما في ظل التحديات

## ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟



أهم التحديات التي تواجه وشاملة حول موضوعي أمن الطاقة وإدارة المخاطر تتميز هذه الدورة التدريبية بتقديم رؤى عميقة تقديم المفاهيم النظرية فحسب، بل تركز بشكل كبير المؤسسات في العصر الحديث. لا تقتصر الدورة على التشغيلية، وهما من المحتوى تحليلاً يمكن المشاركين من تطبيق المعرفة المكتسبة بشكل على الأمثلة العملية ودراسات الحالة الواقعية، مما الطاقة، بالإضافة إلى استعراض الأحدث للاتجاهات العالمية والتحديات الجيوسياسية التي مباشر في بيئات عملهم، يتضمن من النهج الأكاديمي المدمج مع الخبرة العملية للمدربين المنهجيات والأطر العالمية في إدارة المخاطر. يساهم تؤثر على قطاع الأعمال، وتعزيز المرونة تطوير مهارات متقدمة في تقييم المخاطر، وتصميم في تقديم تجربة تعليمية فريدة، تمكن المتدربين التشغيلية لمؤسساتهم في مواجهة أي اضطرابات محتملة، استراتيجيات استمرارية