



## التشغيلية الدورة التدريبية: الإدارة العالية لشركات الطيران والمطارات وتحليل التكاليف

اغسطس ٢٠٢٦ - ٢٨ - ٢٤

ميونخ

(للشخص الواحد) € ٥١٠٠

Ref: #AVI6963\_316822



## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

BIG BEN Training ، تتطلب فهماً عميقاً للإدارة المالية وتحليل يواجه قطاع الطيران والمطارات تحديات مالية معقدة القائمة على بيانات مالية دقيقة. تقدم نؤمن بأن النجاح المالي هو نتيجة مباشرة للقرارات التكاليف التشغيلية. في Center قطاع الطيران مبادئ الإدارة العالية وأحدث التقنيات في تحليل هذه الدورة التدريبية برنامجاً شاملاً يجمع بين الاستراتيجية والصيانة وصولاً إلى الرسوم والمطارات. ستتعمق في فهم هيكل التكاليف المعقد، التكاليف، مع التركيز على خصوصية الأكاديمية، مثل كتاب Corporate Finance للمؤلف التشغيلية والأجور. تستند الدورة إلى أحدث المراجع بدءاً من تكاليف الوقود التحليل المالي مرجعاً أساسياً في مجال التمويل المؤسسي. سيتعلم البروفيسور ستيفن روس (Stephen A. Ross) الذي يعد استراتيجيات لزيادة الربحية. تهدف الدورة لاتخاذ قرارات مستنيرة، وإدارة المخاطر المالية، المشاركون كيفية استخدام أدوات الظروف الاقتصادية فرقهم المالية نحو تحقيق الأهداف الاستراتيجية، إلى تزويد المشاركين بالمهارات اللازمة لقيادة وتطوير المتقلبة. وضمان الاستدامة المالية في ظل

## الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:



- المدراء الماليون في قطاع الطيران والمطارات.
- مدراء التخطيط المالي والمحللون.
- مدراء العمليات والمحاسبون.
- المتخصصون في تحليل التكاليف.
- مدراء المطارات وشركات الطيران.
- الموظفون في أقسام الميزانية.
- المهنيون في مجال التدقيق الداخلي.
- المهتمون بالمالية في قطاع الطيران.

### **القطاعات والصناعات المستهدفة:**

- شركات الطيران التجارية.
- المطارات وشركات الخدمات الأرضية.
- هيئات الطيران المدني.
- شركات الشحن الجوي.
- شركات صيانة وإصلاح الطائرات (MROs).
- شركات تصنيع الطائرات والمكونات.
- الهيئات الحكومية وما في حكمها.
- شركات استشارات مالية.

### **الأقسام المؤسسية المستهدفة:**



- الشؤون المالية.
- المحاسبة.
- التخطيط الاستراتيجي.
- إدارة العمليات.
- إدارة المخاطر.
- المشتريات والتمويل.
- التحليل المالي.
- الميزانية والرقابة.

## أهداف الدورة التدريبية:

أتقن المهارات التالية: بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد

- والمطارات. تطوير خطط مالية وميزانيات فعالة لشركات الطيران
- تحليل التكاليف التشغيلية وتحديد فرص خفضها.
- (KPIs) تقييم الأداء المالي باستخدام المؤشرات الرئيسية
- إدارة المخاطر المالية والسيولة.
- فهم آليات التسعير واستراتيجياتها.
- تحليل المشاريع الاستثمارية وتقييمها مالياً.
- إدارة الأصول الرأسمالية والديون.
- الامتثال للوائح المالية والمحاسبية.

## منهجية الدورة التدريبية:



المشاركين بالمهارات تجمع بين الأسس النظرية المالية والتطبيقات يعتمد BIG BEN Training Center على منهجية تدريبية والمطارات بفعالية. تبدأ الدورة بمحاضرات تفاعلية اللازمة لإدارة الشؤون المالية في قطاع الطيران العملية، مما يضمن تزويد العلمية بدراسات حالة عمل تطبيقية تركز على استخدام أدوات التحليل تغطي المفاهيم الأساسية للإدارة المالية، تليها ورش تطبيق ما تعلموه على تحديات حقيقية. تعتمد واقعية لشركات طيران ومطارات، مما يتيح للمشاركين المالي. يتم إثراء المادة جلسات تغذية المشاركين على حل المشكلات المالية المعقدة والعمل المنهجية على العمل الجماعي، حيث يتم تشجيع فرصة مهارات اتخاذ القرارات المالية راجعة من قبل مدربين خبراء، مما يضمن فهماً عميقاً على مشاريع مشتركة. كما تتضمن الدورة المشاركون جاهزين لتطبيق ما تعلموه مباشرة في بيئة الاستراتيجية. هذا النهج الشامل يضمن أن يكون للمواضيع وتطوير عملهم، مما يعود بالنفع على أداء مؤسساتهم المالي.

## خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

### الطيران. الوحدة الأولى: أساسيات الإدارة المالية في قطاع



- مفاهيم الإدارة المالية.
- هيكل التكاليف لشركات الطيران والمطارات.
- تحليل القوائم المالية.
- إدارة الإيرادات والمصروفات.
- التخطيط المالي والميزانية.
- توقعات الأداء المالي.
- الاستثمار والتمويل.

### **الوحدة الثانية: تحليل التكاليف التشغيلية.**

- أنواع التكاليف في قطاع الطيران.
- تحليل التكاليف المتغيرة والثابتة.
- تحليل التعادل.
- إدارة تكاليف الوقود والصيانة.
- تحليل تكاليف الموظفين والأجور.
- استراتيجيات خفض التكاليف.
- التسعير وإدارة الإيرادات.

### **الوحدة الثالثة: تقييم الأداء المالي والمخاطر.**



- مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs).
- تحليل النسب المالية.
- إدارة المخاطر المالية.
- التحوط ضد تقلبات أسعار العملات والوقود.
- تحليل الحساسية.
- إدارة السيولة والنقد.
- الرقابة الداخلية.

### الوحدة الرابعة: اتخاذ القرارات الاستثمارية.

- تقييم المشاريع الرأسمالية.
- تحليل القيمة الحالية الصافية (NPV).
- معدل العائد الداخلي (IRR).
- مخاطر الاستثمار في الأصول الثابتة.
- تمويل شراء الطائرات والمعدات.
- التمويل التأجيري.
- إدارة الأصول الثابتة.

### الوحدة الخامسة: التوجهات المالية المستقبلية.

- التحول الرقمي في الشؤون المالية.
- استخدام الذكاء الاصطناعي في التحليل المالي.
- الاستدامة المالية والبيئية.
- التوقعات المستقبلية لقطاع الطيران.
- التحليل المالي للأسواق الجديدة.
- الامتثال المالي والضريبي.
- دور التكنولوجيا المالية (Fintech).



## الأسئلة المتكررة:

### التسجيل في الدورة؟ ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل

لا توجد شروط مسبقة.

### الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟ كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد

المدة إلى ٢٥٢٠- بمعدل يومي يتراوح بين ٤ إلى ٥ ساعات، تشمل فترات تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، ساعة تدريبية. راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي

## سؤال للتأمل:

التقنيات الخضراء أدوات التحليل المالي المتقدمة لتحقيق توازن مستدام كيف يمكن لشركات الطيران والمطارات أن تستفيد من لتقليل البصمة الكربونية؟ بين زيادة الربحية والاستثمار في

### ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟



في الإدارة المالية. نحن المالية في قطاع الطيران والمطارات، مما يجعلها تتميز هذه الدورة بتركيزها المتخصص على الجوانب الدقيقة للتحديات والفرص المالية الخاصة لا نقدم فقط المفاهيم المالية الأساسية، بل نغوص في مختلفة عن الدورات العامة نقدم أمثلة وتقييم الاستثمارات الرأسمالية الضخمة. على عكس بهذا القطاع، مثل إدارة تكاليف الوقود والصيانة التفاصيل حول كيفية تطبيق الاستراتيجيات واقعية ودراسات حالة من شركات عالمية، مما يمنح الدورات التي قد تكتفي بالشرح النظري، بل المعرفة النظرية والمهارات التحليلية، مما يضمن أن المالية بنجاح. يركز محتوى الدورة على الجمع بين المشاركين رؤى عملية المحتوى المتخصص والتطبيق قادراً على اتخاذ قرارات مالية استراتيجية مؤثرة. يكون المتدرب ليس فقط على دراية بالمفاهيم التعليمية لا مثيل لها، تمكن المشاركين من قيادة العملي والخبرة الميدانية يجعل هذه الدورة تجربة هذا المزيج الفريد من الأداء المالي لمؤسساتهم نحو النجاح المستدام.