



**النجاح والتغلب الدورة التدريبية: الإدارة المتقدمة للعقود  
على التحديات الهندسية والإنشائية - استراتيجيات**

**مايو ٢٠٢٦ ٢٩ - ٢٥**

**لشبونة**

**(للشخص الواحد) € ٤٤٠٠**

**Ref: #CM3510\_215289**



## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:



التي تحكم العلاقة بين نجاح المشاريع الضخمة والمعقدة، إذ تحدد الأطر تُعد العقود الهندسية والإنشائية حجر الزاوية في توقع العقود تتطلب فهماً عميقاً للجوانب القانونية لجميع الأطراف المعنية. إن الإدارة الفعالة لهذه القانونية والمالية والفنية BIG BEN Training المخاطر وإدارة التغييرات بفعالية. تقدم هذه الدورة والتقنية والمالية، بالإضافة إلى القدرة على صياغتها وحتى إغلاقها، مع التركيز على أفضل نهجاً متقدماً للإدارة السليمة للعقود، بدءاً من التدريبية الشاملة من Center النزاعات بكفاءة. المشاركون كيفية تحليل العقود، وتحديد البنود الممارسات الدولية والاستراتيجيات العملية. سيتعلم مستلهمة من أعمال خبراء مرموقين تستند هذه الدورة إلى أحدث الدراسات والمفاهيم في الأساسية، وإدارة المطالبات BIG BEN الذي يعد مرجعاً في مجال إدارة المشاريع (Morgan) مثل الأستاذ الدكتور جون مورغان (John M.) مجال إدارة العقود، بيئة المشاريع الحديثة، من خلال هذه الدورة إلى تمكين المهنيين من مواجهة والعقود الهندسية. يهدف Training Center بفعالية، وتحسين الأداء العام للمشاريع الإنشائية وتعزيز قدراتهم على تحقيق الأهداف التعاقدية التحديات المتزايدة في وحتى التنفيذ والإغلاق، مع بالمهارات اللازمة لإدارة دورة حياة العقد كاملة، والهندسية. هذه الدورة تُعنى بتزويد المشاركين في المشاريع الكبرى، التركيز على التفاصيل الدقيقة التي تُحدث الفارق من التخطيط المسبق



## لأ الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة

- مدراء المشاريع والبرامج
- مهندسو العقود والمقاولات
- والإنشاءات المستشارون القانونيون في مجالات الهندسة
- مدراء المشتريات والعقود
- مدراء المشاريع الهندسية والمدنية
- المحاسبون الماليون المختصون بالمشاريع
- مديرو التخطيط والتحكم في المشاريع
- المهندسون المدنيون والمعماريون
- مديرو الجودة ومراقبو الأداء
- الهندسية أعضاء الفرق القانونية والمالية في الشركات

## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- قطاع الإنشاءات والهندسة المدنية
- قطاع النفط والغاز
- قطاع الطاقة المتجددة
- قطاع البنية التحتية والمرافق العامة
- قطاع النقل والخدمات اللوجستية
- القطاع الحكومي والهيئات الحكومية وما في حكمها
- القطاع الصناعي والتصنيعي
- قطاع التطوير العقاري
- قطاع الاستشارات الهندسية
- قطاع إدارة المشاريع الكبرى



## الأقسام المؤسسة المستهدفة:

- إدارات العقود والمشتريات.
- إدارات المشاريع الهندسية والإنشائية.
- الإدارات القانونية.
- الإدارات المالية والمحاسبة.
- إدارات التخطيط والمراقبة.
- إدارات الجودة وإدارة المخاطر.
- أقسام تطوير الأعمال.
- إدارات الهندسة المدنية.
- وحدات التنفيذ والإشراف.
- إدارات التوريد وإدارة سلسلة الإمداد.

## أهداف الدورة التدريبية:

أتقن المهارات التالية: بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد



- فهم المبادئ الأساسية للعقود الهندسية والإنشائية.
- تحليل وتفسير البنود التعاقدية المعقدة.
- صياغة وإدارة وثائق المناقصات والعقود بفعالية.
- للتخفيف منها، تحديد المخاطر التعاقدية وتطوير استراتيجيات
- إدارة التغييرات والمطالبات بكفاءة.
- والوساطة، تسوية النزاعات التعاقدية من خلال التفاوض
- تطبيق أفضل الممارسات في إدارة عقود المشاريع.
- تقييم أداء المقاولين والموردين.
- بالعقود، ضمان الامتثال للقوانين واللوائح ذات الصلة
- تحسين عمليات إغلاق العقود وتسليم المشاريع.

## منهجية الدورة التدريبية:



بالمعرفة النظرية منهجية تعليمية تفاعلية وشاملة، Training Center تعتمد هذه الدورة التدريبية التي يقدمها BIG BEN<sup>١</sup> بفعالية. تعتمد المنهجية على الجمع بين والمهارات العملية اللازمة لإدارة العقود الهندسية تهدف إلى تزويد المشاركين المتميزون من الواقعية التي تُحلل بشكل معمق لفهم التحديات المحاضرات التوضيحية، وعروض الحالات الدراسية<sup>١</sup> والإنشائية تعزيز التعاون وتبادل الخبرات<sup>١</sup> بين تيسير ورش عمل جماعية<sup>١</sup> BIG BEN Training Center<sup>١</sup> التعاقدية الفعلية. سيتولى<sup>١</sup> المدربون على العملية لتطبيق المفاهيم المكتسبة في بيئات تحاكي المشاركين. سُنستخدم أساليب المحاكاة والتمارين تهدف إلى على طرح الأسئلة والنقاشات اتخاذ القرارات السليمة. سيتم التركيز على الجلسات الواقع العملي، مما يُعزّز<sup>١</sup> من قدرة المشاركين لضمان تحقيق أقصى استفادة من الدورة. كما المفتوحة، بالإضافة إلى تقديم تغذية راجعة بناءة<sup>١</sup> التفاعلية التي تشجع إدارة العقود لتمكين المشاركين من مواكبة التطورات سيتم استعراض أحدث<sup>١</sup> الأدوات والتقنيات المستخدمة في ومستمرة في هذا المجال الحيوي<sup>١</sup>.

## خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):<sup>١</sup>

### الوحدة الأولى: أسس العقود الهندسية والإنشائية



- الهندسية، مقدمة شاملة عن العقود وأنواعها في المشاريع
- للعقود، التعريف بالهيكل القانوني والتشريعات المنظمة
- أهمية فهم الشروط العامة والخاصة للعقد،
- المهندس الاستشاري، دور الأطراف المعنية في العقد (المالك، المقاول،
- المفاهيم الأساسية لإدارة العقود،
- أخلاقيات التعاقد والمسؤولية المهنية،
- تحليل مخاطر العقد الأولية،

## الوحدة الثانية: صياغة العقود وإدارة المناقصات

- مبادئ صياغة العقود وتحديد نطاق العمل،
- إعداد وثائق المناقصات وشروط التعاقد،
- أنواع المناقصات وإجراءات الترسية،
- تقييم العروض الفنية والمالية،
- التفاوض على بنود العقد وتوثيق الاتفاقيات،
- أهمية الوضوح والدقة في الصياغة التعاقدية،
- إدارة عملية الإرساء وإبرام العقد،

## الوحدة الثالثة: إدارة التغييرات والمطالبات

- آليات إدارة التغييرات في المشاريع الإنشائية،
- تقدير التكاليف والجداول الزمنية للتغييرات،
- إدارة المطالبات التعاقدية (المالية والزمنية)،
- تحليل أسباب المطالبات وسبل معالجتها،
- التوثيق الفعال للتغييرات والمطالبات،
- الاستراتيجيات الوقائية لتجنب المطالبات،
- دور المهندس في إدارة التغيير والمطالبات،



## الوحدة الرابعة: تسوية النزاعات وإدارة المخاطر

- أسباب نشوء النزاعات في العقود الهندسية.
- التقاضي، آليات تسوية النزاعات (التفاوض، الوساطة، التحكيم،
- إدارة المخاطر التعاقدية وتحليلها.
- تطوير خطط الاستجابة للمخاطر.
- دور إدارة المخاطر في تحقيق أهداف المشروع.
- دراسات حالة عملية في تسوية النزاعات.
- التعلم من أخطاء العقود السابقة.

## الوحدة الخامسة: الأداء التعاقدى وإغلاق المشروع

- مراقبة الأداء التعاقدى وتقييم المقاولين.
- إدارة الجودة والامتثال في المشاريع الإنشائية.
- إجراءات التسليم النهائي للمشروع وإغلاق العقد.
- ضمانات الأداء والصيانة.
- الدروس المستفادة من العقود والمشاريع.
- التقارير الدورية وأهميتها في متابعة الأداء.
- مراحل تسليم المشروع والتزامات الأطراف.

## الأسئلة المتكررة:

### التسجيل في الدورة؟ ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل

لا توجد شروط مسبقة.

### الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟ كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد



المدة إلى ٢٥٢٠- بمعدل يومي يتراوح بين ٤ إلى ٥ ساعات، تشمل فترات تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، ساعة تدريبية، راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي

## سؤال للتأمل:

في المشاريع الإنشائية الصارم بنود العقد والمرونة المطلوبة للتغلب على كيف يمكن لمدير العقد الماهر أن يوازن بين الالتزام الضخمة؟ التحديات غير المتوقعة

**ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟**



البحثة لتشمل رؤى عملية التطبيقية لإدارة العقود الهندسية والإنشائية، تتميز هذه الدورة بتركيزها العميق على الجوانب فهو لا يعتمد BIG BEN Training Center وأمثلة حية مستوحاة من كبرى المشاريع. إن ما يقدمه وتجاوزها للمفاهيم النظرية وتحسين التعاقدية المعقدة، ويُقدم استراتيجيات قائمة على مجرد سرد الأدوات، بل يغوص في جوهر التحديات على فريد، أكاديمياً وعملياً في آن واحد، مع التأكيد الأداء. تتجاوز الدورة المعايير التقليدية لتقدم الخبرة لحل النزاعات وإدارة التغييرات، فهم معمق لدورة المتغيرات المستمرة في بيئة المشاريع. نُقدم على أهمية التحليل النقدي والقدرة على التكيف مع منظوراً مما يمكنهم من اتخاذ قرارات مستنيرة حياة العقد، من التفاوض الأولي إلى التسوية للمشاركين فرصة استثنائية لتطوير تُسهم في نجاح مشاريعهم النهائية،