



# في الموارد الدورة التدريبية: تخطيط المشاريع والجدولة الزمنية المتقدمة لتحقيق كفاءة التنفيذ والتحكم

Ref: #PRM4692



## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:

المشاريع بفعالية. المتخصصة التي تم تصميمها لتزويد المهنيين يقدم BIG BEN Training Center هذه الدورة التدريبية أي مشروع، بغض النظر عن حجمه أو يعتبر التخطيط السليم والجدولة الزمنية الدقيقة من بالمهارات اللازمة لتخطيط وجدولة المشاريع، بدءاً من تحديد النطاق والأهداف ووصولاً تعقيده. تغطي هذه الدورة كافة جوانب تخطيط أهم العوامل لنجاح (WBS)، والمسار الحرج سيتعلم المشاركون كيفية استخدام أدوات وتقنيات إلى وضع الجداول الزمنية التفصيلية وإدارة الموارد. وقابلة للتنفيذ. تستند الدورة إلى لإنشاء خطط (Gantt Charts)، ومخططات جانت ((CPM) متقدمة مثل هيكل تجزئة العمل مثل كيث شيلدز (Keith Shields)، الذي يُعتبر مرجعاً أطر عمل عالمية وتستلهم أفكاراً من كُتاب مرموقين مشاريع واقعية الأهداف الاستراتيجية تهدف هذه الدورة إلى "Scheduling and Control في هذا المجال، ومن أبرز أعماله كتاب "Project إلى خطط عمل ملموسة. إعداد قادة قادرين على تحويل

## الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:



- مدراء المشاريع والبرامج.
- المخططون.
- مهندسو التخطيط والتحكم.
- المدراء التنفيذيون وقادة الفرق.
- محللو الأعمال.
- أعضاء مكاتب إدارة المشاريع (PMO).

### **القطاعات والصناعات المستهدفة:**

- قطاع التكنولوجيا والاتصالات.
- قطاع البناء والتشييد.
- قطاع الخدمات اللوجستية.
- القطاعات الهندسية والاستشارية.
- الهيئات الحكومية وما في حكمها.

### **الأقسام المؤسسية المستهدفة:**

- إدارة المشاريع.
- إدارة التخطيط.
- إدارة العمليات.
- التطوير الاستراتيجي.
- إدارة المشتريات.

### **أهداف الدورة التدريبية:**

أتقن المهارات التالية: بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد



- وضع خطة مشروع متكاملة وواقعية.
- تحديد نطاق المشروع وأهدافه بدقة.
- إنشاء هيكل تجزئة العمل (WBS) بشكل فعال.
- المتقدمة. تطوير جدول زمني للمشروع باستخدام تقنيات الجدولة
- تقدير الموارد والتكاليف وتخصيصها.
- مراقبة تقدم المشروع وتحديث الجدول الزمني.

## منهجية الدورة التدريبية:

Training Center المفاهيم النظرية والتطبيق العملي. يتبنى BIG BEN هذه الدورة على نهج عملي يجمع بين في سيناريوهات واقعية لتخطيط وجدولة التفاعلية وورش العمل المكثفة، حيث يتم وضع أسلوباً يجمع بين المحاضرات وتجنب تخطيط وجدولة شائعة، وتطبيق تقنيات مثل تحليل مشاريع مختلفة. سيتمكن المشاركون من استخدام أدوات المشاركين عملية حول كيفية التعامل التأخير. سيقوم المدربون، وهم خبراء في تخطيط المسار الحرج (CPM) لتحديد الأنشطة الحرجة الموارد المحدودة. تهدف هذه المنهجية إلى تزويد مع التحديات الشائعة مثل تغيير النطاق وإدارة المشاريع، بتقديم إرشادات خطط مشاريع ناجحة. المشاركون بالثقة والخبرة اللازمة لتصميم وتنفيذ

## خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

### الوحدة الأولى: أساسيات تخطيط المشاريع



- مفهوم تخطيط المشاريع وأهميته.
- دورة حياة المشروع ومرحلة التخطيط.
- تحديد نطاق المشروع وأهدافه.
- وضع ميثاق المشروع.
- إدارة توقعات أصحاب المصلحة.
- الفرق بين الأهداف والغايات.
- أهمية التوثيق.

## الوحدة الثانية: هيكل تجزئة العمل (WBS)

- مفهوم هيكل تجزئة العمل (WBS).
- تقنيات بناء هيكل تجزئة العمل.
- تحويل نطاق المشروع إلى حزم عمل قابلة للإدارة.
- إدارة التغييرات في هيكل تجزئة العمل.
- التحكم في نطاق المشروع.
- الربط بين هيكل تجزئة العمل والجدول الزمني.
- أمثلة عملية.

## الوحدة الثالثة: الجدولة الزمنية للمشروع

- تحديد الأنشطة وتسلسلها المنطقي.
- تقدير مدة الأنشطة.
- بناء مخطط شبكة المشروع.
- تحديد المسار الحرج (CPM).
- تحليل المسار الحرج وتحديد المرونة الزمنية.
- أدوات وتقنيات الجدولة.
- (Charts) الجدولة الزمنية باستخدام مخططات جانث (Gantt).



## الوحدة الرابعة: إدارة الموارد والتكاليف

- تخطيط الموارد وتقديرها.
- توزيع الموارد وتخصيصها.
- تقدير تكاليف المشروع.
- وضع الميزانية ومراقبتها.
- تسوية الموارد.
- تحسين الجدول الزمني.
- التحكم في التكاليف.

## الوحدة الخامسة: مراقبة وتحديث الخطة والجدولة

- مراقبة تقدم المشروع.
- تحديث الجدول الزمني للمشروع.
- التعامل مع التأخيرات والانحرافات.
- إدارة التغييرات في الخطة.
- تخطيط الطوارئ.
- تقارير الأداء.
- الدروس المستفادة.

## الأسئلة المتكررة:

**التسجيل في الدورة؟ ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل**

لا توجد شروط مسبقة.

**الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟ كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد**



المدة إلى ٢٥٢٠- بمعدل يومي يتراوح بين ٤ إلى ٥ ساعات، تشمل فترات تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، ساعة تدريبية. راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي

## سؤال للتأمل:

التحديات غير المتوقعة؟ المخاطر المحتملة ويزيد من فرص تحقيق الأهداف كيف يمكن للتخطيط الدقيق للمشروع أن يقلل من الاستراتيجية، حتى في ظل

## ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟

نغوص في التفاصيل التطبيقية لتخطيط المشاريع وجدولتها. نحن لا نكتفي تتميز هذه الدورة بتركيزها العميق على الجوانب في BIG BEN Training Center بين الخبرة العملية التي يحتاجها المهنيون للنجاح. يجمع فريق بتقديم المفاهيم النظرية، بل وتقنيات غنياً بالمعلومات، بل قابل للتطبيق مباشرة في بيئة الأكاديمية والمهنية، مما يضمن أن المحتوى ليس فقط التدريب يمكن المشاركين من بناء خطط متقدمة، مثل المسار الحرج ومخططات جانت، من خلال العمل. تركز الدورة على استخدام أدوات الدورة عن غيرها ويجعلها استثماراً حقيقياً في مشاريع احترافية وواقعية. هذا النهج العملي هو ما ورش عمل عملية، مما مستقبل المشاركين. يميز