



# القرارات الفعالة الدورة التدريبية: تقييم الجدوى الاستراتيجية واتخاذ

اغسطس ٢٠٢٦ ٢١ - ١٧

الدار البيضاء

(للشخص الواحد) € ٤١٠٠

Ref: #PLA4969\_539486



## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة

"التقييم الرباعي صياغة وتقييم الجدوى الاستراتيجية للمشاريع، مستندة تقدم BIG BEN Training Center دورة متخصصة في تحويل تركيز الدورة على (Michael Porter) الشامل" الذي طوره البروفيسور مايكل بورتز إلى منهجيات عالمية مثل نموذج القرارات الاستثمارية بدءاً من تحليل السوق وحساب التكاليف، وصولاً إلى المفاهيم النظرية إلى أدوات عملية قابلة للتطبيق، حية من قطاعات متنوعة، مع تطبيقات عملية باستخدام المدعومة بالبيانات. يدمج البرنامج دراسات حالات إدارة المخاطر واتخاذ Training Center الفشل الاستراتيجي وتعظيم العوائد. يقدم BIG BEN أدوات تحليلية حديثة، مما يمكن المشاركين من تجنب من "تحليل الجدوى الاقتصادية" و"تقييم تدمج التغذية الراجعة الفورية، لضمان تحقيق أقصى هذه الدورة عبر جلسات تفاعلية المخاطر" استفادة

## الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة

- مديري التخطيط الاستراتيجي
- محلي الاستثمار والمخاطر
- رؤساء أقسام التطوير المؤسسي
- مديري المشاريع الكبرى
- المستشارين الاقتصاديين
- قادة الفرق في القطاع الحكومي
- أعضاء لجان المراجعة الاستثمارية



## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- القطاع المصرفي والتمويل.
- الصناعات التحويلية والطاقة.
- القطاع الصحي والمستشفيات.
- التطوير العقاري والبنية التحتية.
- الهيئات الحكومية ومراكز صنع القرار.
- الشركات التقنية والناشئة.

## الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- إدارة التخطيط الاستراتيجي.
- شعبة التحليل المالي والميزانية.
- قسم إدارة المشاريع.
- إدارة المخاطر والامتثال.
- وحدات التطوير والابتكار.

## أهداف الدورة التدريبية:

أتقن المهارات التالية؛ بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد



- تطبيق خطوات إعداد دراسة جدوى متكاملة؛
- استخدام أدوات تحليل السوق والمنافسة؛
- الحالية؛ حساب المؤشرات المالية الرئيسية مثل صافي القيمة
- تقييم المخاطر التشغيلية والمالية والقانونية؛
- صياغة تقارير جدوى مقنعة للإدارة العليا؛
- دمج معايير الاستدامة في التقييم الاستراتيجي؛
- اتخاذ قرارات استثمارية مدعومة بالبيانات الكمية؛

## منهجية الدورة التدريبية:

مشروع صناعي أو جلسات تفاعلية تشمل ورش عمل جماعية لتحليل دراسات تعتمد الدورة على منهجية "التعلم التطبيقي" عبر اتخاذ القرار، مع تطبيقات عملية على مبادرة حكومية. يستخدم المدربون تمارين محاكاة حالات واقعية، مثل تقييم جدوى الجدوى " حيث يحل المشاركون مشكلات معقدة باستخدام برامج التحليل المالي. يتضمن كل يوم جلسة "تحديات لسيناريوهات تقارير الجدوى، مما راجعة فورية. يقدم BIG BEN Training Center أيضاً أدوات مثل SWOT وتحليل الحساسية، مع تلقّي تغذية يعزز مهارات "تقييم المخاطر" و"التحليل الرباعي". حصصاً فردية لمراجعة نماذج

## التدريبية) خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة

### الوحدة الأولى: أسس تقييم الجدوى الاستراتيجية



- مقدمة في المفاهيم والمصطلحات الأساسية
- أنواع دراسات الجدوى (اقتصادية، فنية، قانونية)
- أطر التقييم الاستراتيجي العالمي
- أهمية تحليل السوق في تحديد الجدوى
- معايير قياس الفرص الاستثمارية
- دراسة حالة: تقييم مشروع صناعي ناشئ
- تمارين تطبيقية على تحديد نطاق الدراسة

## الوحدة الثانية: أدوات التحليل المالي والاقتصادي

- مبادئ حساب التكاليف الثابتة والمتغيرة
- تحليل التدفقات النقدية المخصومة
- الداخلي، مؤشرات الربحية: صافي القيمة الحالية، معدل العائد
- تحليل التعادل والحساسية
- نمذجة التكاليف باستخدام برامج متخصصة
- دراسة حالة: تقييم جدوى مشروع بنية تحتية
- ورشة عمل: بناء نموذج مالي مبسط

## الوحدة الثالثة: إدارة المخاطر والامتثال

- تحديد مصادر المخاطر التشغيلية والمالية
- أدوات قياس احتمالية الخطر وتأثيره
- معايير الجدوى القانونية والتنظيمية
- تقييم المخاطر البيئية والاجتماعية
- استراتيجيات التخفيف من المخاطر
- دراسة حالة: تقييم مخاطر مشروع صحي
- تمارين: تحليل سيناريوهات الأسوأ والأفضل



## الوحدة الرابعة: اتخاذ القرارات الاستثمارية

- مقارنة البدائل الاستثمارية
- معايير الاختيار بين المشاريع المتنافسة
- دمج تحليل SWOT في صنع القرار
- دور البيانات الضخمة في التنبؤ بالجدوى
- إعداد تقارير الجدوى للإدارة العليا
- دراسة حالة: قرار استثماري في قطاع التكنولوجيا
- ورشة عمل: صياغة توصيات استثمارية

## الوحدة الخامسة: تطبيقات متقدمة ودراسات شاملة

- تقييم جدوى التحول الرقمي
- دمج الاستدامة في النماذج التحليلية
- تقييم المشاريع الحكومية وقياس الأثر المجتمعي
- مراجعة شاملة لمعايير ISO في إدارة المشاريع
- نقاش حول تحديات التقييم في الاقتصادات الناشئة
- دراسة حالة متكاملة: مشروع متعدد الأبعاد
- جلسة تقييم نهائية وتغذية راجعة جماعية

## الأسئلة المتكررة

التسجيل في الدورة؟ ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل

لا توجد شروط مسبقة

الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟ كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد



المدة إلى ٢٥٢٠- بمعدل يومي يتراوح بين ٤ إلى ٥ ساعات، تشمل فترات تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، ساعة تدريبية، راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي

## سؤال للتأمل

الاقتصادي؟ تحقيق توازن بين الربحية وتأثيره الاجتماعي في بيئة كيف يمكن قياس الجدوى الاستراتيجية لمشروع يهدف إلى تتسم بعدم اليقين

## ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟

النظريات. يتم تصميم تحليلية حديثة مع دراسات حالات من قطاعات متنوعة، تركز الدورة على الجانب التطبيقي عبر دمج أدوات فوراً في البيئات غير المستقرة" و"دمج معايير المحتوى لمعالجة تحديات حقيقية مثل "تقييم المخاطر بدلاً من الاقتصاراً على استثمارية دقيقة مدعومة يعزز منهج العمل الجماعي وتقنيات المحاكاة قدرة الاستدامة"، مع تقديم نماذج قابلة للتطبيق الدراسة والتطبيق، بتحليل كمي ونوعي، مما يقلل من فجوة التنفيذ بين المشارك على اتخاذ قرارات