



## لمدراء المالية الدورة التدريبية: إتقان التحليل المالي المتقدم (CFOs) لاتخاذ قرارات استراتيجية فعالة

اغسطس ٢٠٢٦ - ٠٦ - ٠٢

الدوحة - \*

(للشخص الواحد) € ٥٥٠٠

Ref: #CS1009\_93832



## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة :





المالية. فهم شركاء عاتق مدراء المالية (CFOs) لعبء يتجاوز مجرد في عالم الأعمال الديناميكي والمعقد اليوم، يقع على تقدم BIG BEN Training Center هذه استراتيجيون أساسيون في قيادة المؤسسة نحو النمو الإشراف على السجلات تهدف الدورة إلى سد والقيادات المالية من إتقان أحدث تقنيات تحليل CFOs الدورة التدريبية المتخصصة لتمكين والاستدامة. الاستراتيجية الفعالة التي تحقق أهداف المؤسسة. الفجوة بين البيانات الخام واتخاذ القرارات البيانات المالية المتقدمة. والمخاطر بمنهجية التنبؤ المالي الدقيقة، وبناء النماذج المالية ستتعمق في تحليل القوائم المالية المعقدة، وتقنيات الرئيسية (KPIs) وتحويل النتائج إلى رؤى علمية. كما تركز على تطوير مهارات تفسير المؤشرات المتقدمة، وتقييم الاستثمارات لمواجهة ومجالس الإدارة. ستستفيد من منهجية عملية تعتمد على قابلية للتنفيذ وتوصيات واضحة لدعم الإدارة العليا المالية الاستراتيجية. يسلط العمل الرائد تحديات مثل تقلبات السوق وإدارة رأس المال العامل دراسات حالات واقعية وتطبيقات عملية النظرية الصلبة في مجال التقييم والتحليل (Aswath Damodaran) لأكاديميين مثل البروفيسور أسواث داموداران وقياس الأداء BIG BEN Training هذه التجربة المطبقة عملياً، وهو ما تعكسه فلسفة هذه الدورة المالية الضوء على أهمية الأسس ماليين استراتيجيين التعليمية الفريدة لصقل قدرات مدراء المالية كقادة يقدم Center



## ١. الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة

- مدراء المالية. (CFOs) ١
- نواب مدراء المالية ١
- مديرو التحليل المالي والمراجعة الداخلية ١
- مديرو التخطيط المالي والموازنات. (FP&A) ١
- والمؤسسات ١ كبار المحللين الماليين في الشركات الكبرى
- المستشارون الماليون الاستراتيجيون ١
- مديرو المخاطر المالية ١
- الحكومية ١ المسؤولون الماليون في الجهات الحكومية وشبه

## ٢. القطاعات والصناعات المستهدفة

- القطاع المصرفي والخدمات المالية ١
- قطاع التأمين ١
- القطاع الصناعي (تصنيع، إنتاج) ٢
- قطاع النفط والغاز والطاقة ١
- قطاع التجارة والتجزئة ١
- قطاع العقارات والإنشاءات ١
- قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات ١
- قطاع النقل والخدمات اللوجستية ١
- القطاع الصحي والمستشفيات ١
- القطاع التعليمي (الجامعات، الكليات الكبرى) ٢
- المالية ١ الهيئات الحكومية والوزارات والجهات الرقابية
- العامة ٣ المؤسسات شبه الحكومية (الهيئات، المؤسسات



## الأقسام المؤسسية المستهدفة :

- المالي) الإدارة المالية (المالية العامة، الخزينة، التحليل
- إدارة التخطيط المالي والموازنات (FP&A).
- المراجعة الداخلية وإدارة المخاطر
- إدارة العلاقات مع المستثمرين
- الإدارة التنفيذية ومجالس الإدارة
- إدارة المشاريع الاستثمارية والتطوير
- إدارة المراجعة الداخلية
- (IFRS) الإدارات المسؤولة عن تطبيق المعايير الدولية
- للجهات الرقابية الإدارات المسؤولة عن إعداد التقارير المالية

## أهداف الدورة التدريبية :

أتقن المهارات التالية : بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد



- وتفسير النتائج لاستخلاص رؤى استراتيجية ١ تطبيق منهجيات متقدمة لتحليل القوائم المالية
- الاستراتيجي ووضع الموازنات ١ بناء وتقييم نماذج مالية تنبؤية دقيقة لدعم التخطيط
- واتخاذ قرارات تخصيص رأس المال الأمثل ١ استخدام تقنيات متقدمة لتقييم المشاريع الاستثمارية
- ائتمانية، تشغيلية) باستخدام أدوات متطورة ١ تحليل وإدارة المخاطر المالية بأنواعها (سوقية،
- المؤسسة ١ المؤشرات المالية الرئيسية (KPIs) وأداء تطوير لوحات تحكم مالية (Dashboards) ١ فعالة تعكس
- توصيات لتصحيح المسار وتحسين الأداء ١ إجراء تحليل متقدم للانحرافات المالية وتقديم
- تحسين الربحية ١ تحليل ديناميكيات التكلفة والأرباح لتحديد فرص
- والاستحواذ ١ تقييم الجدوى المالية للمشاريع الجديدة وفرص الدمج
- النتائج المالية المعقدة لصناع القرار ١ تطوير مهارات العرض والتوقع الفعالة لتقديم
- الاستراتيجية (OKRs/KPIs) لقياس الأداء الشامل ١ ربط التحليل المالي المتقدم بأهداف المؤسسة

## منهجية الدورة التدريبية ١



يتم تقديم الأسس النظرية الصلبة والتطبيق العملي المكثف لضمان تعتمد منهجية الدورة التدريبية على مزيج متوازن بين جماعية مصممة لمحاكاة المفاهيم الأساسية بشكل تفاعلي، يليه تطبيق فوري من نقل المعرفة وتطوير المهارات الفعلية. تشكل دراسات الحالة المستمدة من قطاعات التحديات المالية الواقعية التي يواجهها مدراء خلال تمارين عملية وورش عمل تحليل مالي الزاوية في المنهجية، مما يمكن المشاركين من تحليل متنوعة مثل الخدمات المالية والصناعة والطاقة حجر المالية. بين المشاركين ذوي الخلفيات متقدم. تشجع الجلسات التفاعلية النقاش الحيوي مواقف معقدة واقتراح حلول مبنية على المفتوحة خلال اهتماماً كبيراً للتغذية BEN Training Center المتنوعة، مما يثري التجربة التعليمية. يولي BIG وتبادل الخبرات البرنامج أيضاً جلسات لبناء النماذج المالية الجلسات لضمان استيعاب المفاهيم وتطبيقها الصحيح، الراجعة المباشرة والمناقشات ذوو الخبرة (دون ذكر أسماء تجارية)، مع التركيز على المنطق التنبؤية وتقييم المشاريع باستخدام برمجيات متخصصة يشمل لضمان تحقيق الأهداف المرجوة العملية الواسعة التوجيه والدعم المستمر طوال فترة التحليلي وراء الأرقام. يقدم المدربون الدورة التدريبية

## التدريبية) خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة



## واتخاذ القرارات الوحدة الأولى: أسس متقدمة في التحليل المالي

- مراجعة متقدمة لمكونات القوائم المالية وعلاقاتها ١
- تقنيات متقدمة لتحليل الهيكل المالي والملاءة ٢
- العامل ٣ تقييم السيولة وقياس كفاءة إدارة رأس المال
- تحليل نسب الربحية المتقدمة وتحديد محركات القيمة ٤
- المالي ٥ تقييم كفاءة العمليات التشغيلية من خلال التحليل
- الأداء المالي ٦ تحليل القيمة الاقتصادية المضافة (EVA) ومؤشرات
- ٧ الاستراتيجية تحديد وتفسير المؤشرات المالية الرئيسية (KPIs) ٨

## المتقدمة الوحدة الثانية: التنبؤ المالي وبناء النماذج

- مبادئ بناء النماذج المالية التنبؤية الدقيقة ١
- تطبيق تقنيات التنبؤ بالإيرادات والتكاليف ٢
- نمذجة التدفقات النقدية الحرة للمشاريع والشركات ٣
- المتغيرات ٤ تحليل السيناريوهات والحساسية لقياس تأثير
- كارلو ٥ تحليل المخاطر باستخدام المحاكاة (محاكاة مونت
- تطوير موازنات تخطيطية قائمة على السيناريوهات ٦
- طويل المدى ٧ استخدام النماذج التنبؤية في التخطيط الاستراتيجي

## المال الوحدة الثالثة: تقييم الاستثمارات وتخصيص رأس



- (IRR، معدل العائد الداخلي NPV، صافي القيمة الحالية) منهجيات متقدمة لتقييم المشاريع الاستثمارية
- تطبيقات تحليل التكلفة الحدية لرأس المال (WACC)
- تقييم قرارات الدمج والاستحواذ من منظور مالي
- تحليل الجدوى المالية للمشاريع الجديدة والتوسعات
- الأمثل، إدارة المحفظة الاستثمارية وتخصيص رأس المال
- والتطوير، تقييم الأصول غير الملموسة والاستثمارات في البحث
- الأجل، تحليل العوائد والمخاطر في الاستثمارات طويلة

## الوحدة الرابعة: إدارة المخاطر المالية والرقابة

- تشغيلية، تحديد وتصنيف المخاطر المالية (سوق، ائتمان، سيولة،
- المعرضة للخطر VaR، إلخ. (تقنيات قياس المخاطر المالية الكمية) القيمة
- (نظرياً)، استخدام المشتقات المالية في التحوط من المخاطر
- المتقدم، تحليل مخاطر الائتمان وتقييم الجدارة الائتمانية
- إدارة مخاطر أسعار الصرف وأسعار الفائدة
- المخاطر، تطوير أنظمة الرقابة الداخلية الفعالة للحد من
- التقارير، تقنيات كشف مؤشرات الغش والتلاعب المالي في

## وقيمة المؤسسة الوحدة الخامسة: تطبيقات استراتيجية للتحليل المالي

- (OKRs/KPIs). ربط التحليل المالي بالأهداف الاستراتيجية للمؤسسة
- القيمة، تحليل القيمة الاقتصادية للمساهمين (SVA) وإدارة
- فعالة، تطوير وتطبيق لوحات تحكم مالية (Dashboards)
- الاستراتيجية، تحليل تكلفة دورة حياة المنتج والربحية
- الحوافز، استخدام التحليل المالي في تقييم الأداء وتحديد
- تحليل الأداء المالي للمنافسين واستخلاص الدروس
- المعقدة لصناع القرار، مهارات العرض والتواصل الفعال للنتائج المالية
- الاقتصادية المعقدة، تحديات التحليل المالي المتقدم في البيئات



## الأسئلة المتكررة :

### التسجيل في الدورة؟ ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل

لا توجد شروط مسبقة

### الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟ كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد

المدة إلى ٢٠-٢٥ بمعدل يومي يتراوح بين ٤ إلى ٥ ساعات، تشمل فترات تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، ساعة تدريبية، راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي

## سؤال للتأمل :

والنمو طويل الأجل الأمثل بين تعظيم القيمة قصيرة الأجل للمساهمين كيف يمكن لمدراء المالية (CFOs) تحقيق التوازن تنظيمية متزايدة التعقيد؟ للمؤسسة في ظل بيئة اقتصادية متقلبة ومتطلبات وضمان الاستدامة المالية

### ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟



من دور المسجل بتركيزها العملي الاستثنائي على Training Center تتميز هذه الدورة التدريبية المقدمة من BIG BEN<sup>١</sup> الأدوات التقنية فحسب، بل تغوص عميقاً في المالي إلى دور الشريك الاستراتيجي الفعال. لا تمكن مدراء المالية من الانتقال ومعقدة القرار الحقيقية في بيئة الأعمال المعاصرة. يعتمد تطبيق التحليل المالي المتقدم لمواجهة تحديات صنع تقتصر على التي يواجهونها في مستمدة من قطاعات متنوعة، تمكن المشاركين من تطبيق التميز على استخدام دراسات حالات واقعية والتحليلات المعقدة إلى رؤى أعمالهم. تركز الدورة بشكل كبير على تطوير مهارات المفاهيم على مواقف مشابهة لتلك مثل تقييم تقديمها بثقة للإدارة العليا ومجالس الإدارة. يتميز استراتيجية قابلة للتنفيذ وتوصيات واضحة يمكن ترجمة الأرقام الهوامش، وإدارة المخاطر الاستثمارات في ظل عدم اليقين، وتحليل ديناميكيات المحتوى بمعالجة متقدمة لموضوعات حيوية الاستراتيجية الشاملة للمؤسسة. يقدم BIG BEN<sup>١</sup> المالية الشاملة، وربط المؤشرات المالية بالأهداف التكلفة والربحية لتحسين نقل المعرفة الأكثر صلة ممارسين يتمتعون بخبرة عملية عميقة في قيادة مدربين هذه التجربة من خلال Training Center وتأثيراً للمشاركين الإدارات المالية، مما يضمن