



## والتحديات الدورة التدريبية: إدارة المشاريع الكبرى في قطاع النفط والغاز

اغسطس ٢٠٢٦ ٢٨ - ٢٤

ميونخ

(للشخص الواحد) € ٥١٠٠

Ref: #OG6139\_275820



## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة

لتزويد المشاركين التدريبية المتخصصة في إدارة المشاريع الكبرى في يقدم BIG BEN Training Center هذه الدورة الطاقة الضخمة. تركز الدورة على التخطيط بالمعرفة والمهارات اللازمة للتعامل مع تعقيدات قطاع النفط والغاز، المصممة من فهم دورة وإدارة المخاطر والفرص، والتحكم في التكاليف الاستراتيجية للمشاريع، وتنفيذ المشاريع الهندسية، مشاريع والإغلاق، مع الأخذ في الاعتبار البيئة حياة المشروع بالكامل، من مرحلة التفكير وحتى والجدول الزمني. سيتمكن المشاركون بارزين مثل الدورة أفضل الممارسات والمعايير العالمية في إدارة التشغيلية الفريدة لصناعة النفط والغاز. تغطي التسليم Project Management: A Systems Approach to مؤلف "Harold Kerzner" المشاريع، مستندة إلى أعمال أكاديميين تهدف هذه الدورة إلى إعداد قادة قادرين على ، الذي يعد مرجعاً أساسياً في هذا "Planning, Scheduling, and Controlling" المشاريع الصناعية. الأهداف بكفاءة، مع التركيز على تحسين الأداء قيادة مشاريع الطاقة العملاقة بنجاح، وتحقيق المجال. إتقان الجوانب المعقدة لإدارة المشاريع. هذه الدورة هي رحلة معرفية من الألف إلى الياء نحو وتجاوز التحديات التي تواجه

## لأالفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة



- مديرو المشاريع
- مهندسو المشاريع
- أخصائيو التخطيط والجدولة
- مديرو العقود والمشتريات
- مهندسو التكلفة والتحكم بالمشاريع
- المستشارون في قطاع النفط والغاز
- الموظفون في أقسام تطوير الأعمال
- كهربائي، بترول، المهندسون من مختلف التخصصات (مدني، ميكانيكي،

### القطاعات والصناعات المستهدفة:

- شركات استكشاف وإنتاج النفط والغاز
- شركات تكرير النفط والبتروكيماويات
- شركات خدمات حقول النفط
- شركات الهندسة والمقاولات (EPC)
- الشركات الوطنية للنفط والغاز
- مراكز البحث والتطوير في صناعة الطاقة
- مشاريع الطاقة، الهيئات الحكومية وما في حكمها التي تشرف على

### الأقسام المؤسسية المستهدفة:



- إدارة المشاريع.
- إدارة الهندسة.
- إدارة العمليات.
- إدارة العقود.
- إدارة المشتريات.
- إدارة المخاطر.
- إدارة التخطيط الاستراتيجي.

## أهداف الدورة التدريبية:

أتقن المهارات التالية: بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد

- والغازاً فهم دورة حياة المشاريع الكبرى في قطاع النفط
- تطبيق أدوات التخطيط الفعال للمشاريع.
- إدارة مخاطر المشاريع وتطوير استراتيجيات التخفيف.
- التحكم في تكاليف المشاريع ووضع الميزانيات.
- وضع جداول زمنية دقيقة لتنفيذ المشاريع.
- إدارة الموارد البشرية والمادية للمشاريع.
- التفاوض على العقود وإدارة علاقات الموردين.
- تحسين الأداء التشغيلي للمشاريع.
- المعقدة حل المشكلات واتخاذ القرارات في بيئات المشاريع

## منهجية الدورة التدريبية:



الكبرى في قطاع منهجية تدريبية متكاملة لضمان أقصى استفادة يعتمد BIG BEN Training Center في هذه الدورة تقدم أحدث النظريات والمفاهيم في النفط والغاز. تتضمن المنهجية مزيجاً من المحاضرات للمشاركين في مجال إدارة المشاريع عمل من مشاريع نفط وغاز ناجحة وفاشلة على حد سواء. إدارة المشاريع، بالإضافة إلى دراسات حالة واقعية التفاعلية، والتي التكاليف. سيتم تشجيع تطبيقية تتيح لهم محاكاة سيناريوهات إدارة المخاطر سيشارك المتدربون في تمارين جماعية وورش المشاريع الضخمة في هذا القطاع الحيوي. النقاش وتبادل الخبرات لتعزيز الفهم العميق والتخطيط الزمني والتحكم في المنهجية إلى تزويد المراجعة المستمرة، مما يضمن تلبية الاحتياجات يوفر المركز بيئة تعليمية داعمة تسمح بالتغذية لتحديات الأداء المشاريع المعقدة بنجاح، وتحقيق الأهداف المشاركين بالأدوات والتقنيات اللازمة لقيادة الفردية للمتدربين. تهدف هذه واتخاذ القرارات الصائبة الاستراتيجية بكفاءة، مع التركيز على تحسين

## خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

### والغاز الوحدة الأولى: أسس إدارة المشاريع في قطاع النفط





- مقدمة إلى إدارة المشاريع.
- دورة حياة المشروع في قطاع الطاقة.
- أصحاب المصلحة في مشاريع النفط والغاز.
- تحديد نطاق المشروع وأهدافه.
- هيكل تنظيم المشاريع.
- أدوار ومسؤوليات مدير المشروع.
- أخلاقيات إدارة المشاريع.

## الوحدة الثانية: تخطيط وجدولة المشاريع الكبرى

- وضع خطة المشروع الرئيسية.
- (CPM) تقنيات التخطيط الزمني: مخطط جانت والمسار الحرج.
- تقدير الموارد والأنشطة.
- إدارة الجدول الزمني للمشروع.
- التحكم في تقدم المشروع.
- التعامل مع التغييرات في الجدول الزمني.
- أدوات جدولة المشاريع.

## الوحدة الثالثة: إدارة تكاليف ومخاطر المشاريع



- تقدير تكاليف المشروع.
- وضع الميزانية والتحكم فيها.
- تحليل القيمة المكتسبة ((EVM)).
- تحديد المخاطر وتقييمها.
- تطوير خطط الاستجابة للمخاطر.
- إدارة الفرص وعدم اليقين.
- التأمين في مشاريع الطاقة.

## والمشتريات الوحدة الرابعة: إدارة الموارد البشرية والعقود

- بناء فريق المشروع الفعال.
- تطوير مهارات القيادة والتواصل.
- إدارة الموردين والعلاقات.
- أنواع العقود في قطاع النفط والغاز.
- عمليات المشتريات وإدارة المناقصات.
- حل النزاعات في العقود.
- أهمية الشراكات الاستراتيجية.

## الوحدة الخامسة: تنفيذ ومراقبة وإغلاق المشاريع

- تنفيذ خطة المشروع.
- مراقبة أداء المشروع.
- إعداد التقارير الدورية.
- إدارة الجودة وضمانها.
- إدارة التغييرات في المشروع.
- إغلاق المشروع والدروس المستفادة.
- تقييم نجاح المشروع.



## الأسئلة المتكررة:

### التسجيل في الدورة؟ ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل

لا توجد شروط مسبقة.

### الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟ كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد

المدة إلى ٢٥٢٠- بمعدل يومي يتراوح بين ٤ إلى ٥ ساعات، تشمل فترات تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، ساعة تدريبية راحة وأنشطة تفاعلية ليصل إجمالي

## سؤال للتأمل:

النجاح والمرونة؟ كيف يمكن لإدارة المشاريع الكبرى في قطاع النفط في ظل التحديات الجيوسياسية والتقنية المتزايدة، والغاز أن تتكيف وتضمن استمرارية

### ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟





عن الدورات العامة في المشاريع الكبرى ضمن السياق الفريد لقطاع النفط تتميز هذه الدورة بتركيزها المتخصص على إدارة التي تواجه هذا القطاع الحيوي، مع أمثلة إدارة المشاريع. نحن نقدم رؤى عميقة حول التحديات والغاز، مما يجعلها مختلفة وحتى الإغلاق، مع تتميز الدورة بتغطيتها الشاملة لدورة حياة عملية ودراسات حالة مستقاة من مشاريع حقيقية<sup>١</sup> والفرص التي تتميز المشاريع الصناعية الضخمة. كما التركيز على إدارة المخاطر المعقدة والتحكم في المشروع، من التخطيط المتقدم فهم<sup>١</sup> استراتيجي في بيئات العمل المتغيرة. هذه الدورة لا تكتفي نبرز أهمية القيادة الفعالة والتواصل الاستراتيجي التكاليف المشاريع في بيئة ديناميكية<sup>١</sup> يمكن المشاركين من اتخاذ قرارات حاسمة لضمان نجاح بتقديم الأدوات، بل تسعى إلى بناء