



## إلى التنفيذ الدورة التدريبية: إدارة دورة حياة المشاريع وجداولها الزمنية من التخطيط

يونيو ٢٠٢٦ ١٨ - ١٤

الدوحة - \*

(للشخص الواحد) € ٥٥٠٠

Ref: #SA7514\_103060



## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة :

تركز Harold Kerzner دراسات وجدولتها الزمنية وفقاً لأحدث منهجيات PMI، تقدم هذه الدورة إطاراً متكاملًا لإدارة المشاريع رقمية بيانات العمل الحقيقية، مع تمكين المشاركين من على تحويل المفاهيم النظرية إلى تطبيقات عملية في (هارولد كيرزнер). مثل الإنشاءات والتقنية، متقدمة. يدمج BIG BEN Training Center دراسات إدارة تعقيدات دورة حياة المشروع عبر أدوات الدورة تحليلًا لسير العمل من وضع الأهداف حتى لضمان مواعيد المهارات مع تحديات السوق. تشمل حالة من قطاعات متنوعة الشائعة في تخطيط الموارد والزمن، إغلاق المشروع، مع التركيز على تجنب المزالق

## الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة

- مديري المشاريع المبتدئين والمتوسطين
- مساعدي إدارة المشاريع
- سكرتاريا المكاتب التنفيذية
- مراقبي الجودة في المشاريع
- المخططين الزمنيين في القطاع الإنشائي

## القطاعات والصناعات المستهدفة:



- شركات المقاولات والإنشاءات
- مؤسسات التكنولوجيا والبرمجيات
- قطاع النفط والطاقة
- الهيئات الحكومية والمؤسسات شبه الحكومية
- المستشفيات والمراكز الطبية الكبرى

## الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- إدارة المشاريع
- التخطيط الاستراتيجي
- المتابعة والتقييم
- الشؤون الإدارية
- ضبط الجودة

## أهداف الدورة التدريبية:

أتقن المهارات التالية: بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد

- أهدافه: تصميم هيكل تجزئة المشروع (WBS) متوافق مع
- الحرج: تطوير جداول زمنية دقيقة باستخدام منهجية المسار
- احتوائها: تحليل المخاطر المؤثرة على الجدولة ووضع خطط
- الأداء: KPIs<sup>٢</sup> رصد الانحرافات في تنفيذ المشاريع باستخدام مؤشرات
- توثيق إنجازات المشروع وإعداد تقارير قياس التقدم

## منهجية الدورة التدريبية:



يتم تقديم دراسات التطبيقية، حيث يطبق المشاركون المفاهيم مباشرةً تجمع الدورة بين المحاضرات التفاعلية وورش العمل أو جدولة مشروع تقني متعدد المراحل. حالة حية من قطاعات المستفيدين، مثل إدارة مشروع على برامج مثل MS Project. لتحديات الجدولة، مع تخصيص ٣٠% من الوقت للتغذية يشمل كل يوم جلسات عصف ذهني لتطوير حلول مبتكرة إنشائي متعثر التخطيط حتى التسليم، يختتم البرنامج بمحاكاة لإدارة مشروع كامل. BIG BEN Training Center الراجعة الفردية من مدربي من

## التدريبية) : خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة

### الوحدة الأولى: أساسيات إدارة دورة حياة المشاريع

مفاهيم PMBOK ودورة حياة المشروع

تحليل نطاق المشروع ووضع الأهداف الذكية

تصميم هيكل تجزئة العمل (WBS)

تقنيات تقدير المدة والتكلفة

دراسة حالة: مشروع إنشائي متعثر

### الوحدة الثانية: تصميم الجداول الزمنية المتقدمة

• أدوات تحديد المسار الحرج (CPM)

• تقنيات سلسلة الأحداث (PERT)

• تخصيص الموارد البشرية والمادية

• تطبيقات الجدولة في MS Project

• معالجة تعارضات الموارد

### الوحدة الثالثة: مراقبة الأداء وإدارة المخاطر



- مؤشرات قياس التقدم (KPIs) <sup>١</sup>
- تحليل الانحرافات في الزمن والتكلفة <sup>٢</sup>
- أدوات التنبؤ بمسارات المشاريع <sup>٣</sup>
- تصميم خطة استباقية لإدارة المخاطر <sup>٤</sup>
- ورشة عمل: جدولة مشروع تقني <sup>٥</sup>

## الوحدة الرابعة: توثيق المشاريع وإعداد التقارير <sup>٦</sup>

- معايير تقارير الأداء الشهرية <sup>٧</sup>
- توثيق الدروس المستفادة <sup>٨</sup>
- آليات التواصل مع أصحاب المصلحة <sup>٩</sup>
- إعداد عرض تقديمي لمراجعة الجدول <sup>١٠</sup>
- دراسة حالة: مشروع حكومي <sup>١١</sup>

## الوحدة الخامسة: التكامل والتحسين المستمر <sup>١٢</sup>

- تكامل إدارة الجودة مع الجدولة الزمنية <sup>١٣</sup>
- تقنيات تسريع المشاريع (Fast Tracking) <sup>١٤</sup>
- تطبيقات منهجية Agile في الجدولة <sup>١٥</sup>
- محاكاة إدارة مشروع متكامل <sup>١٦</sup>
- تطوير خطط تحسين شخصية <sup>١٧</sup>

## الأسئلة المتكررة <sup>١٨</sup>

**التسجيل في الدورة؟ <sup>١٩</sup> ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل**

**لا توجد شروط مسبقة <sup>٢٠</sup>**

**الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟ <sup>٢١</sup> كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد**





المدة إلى ٢٥٢٠- بمعدل يومي يتراوح بين ٤ إلى ٥ ساعات، تشمل فترات تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، ساعة تدريبية ١، راحة وأنشطة تفاعلية ١ ليصل إجمالي

## سؤال للتأمل ١

المتغيرات غير المتوقعة؟ على نجاح المشاريع في البيئات الديناميكية ذات كيف يمكن أن تؤثر المرونة في إدارة الجداول الزمنية

## ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟ ١

المستفيدين مثل المشاريع والتطبيق العملي المباشر، حيث يتم تحليل حالات تقدم منهجاً فريداً يجمع بين العمق الأكاديمي BIG صنع القرار في مواقف الضغط الزمني، بدلاً من الحكومية المعقدة. تركز الدورة على تطوير مهارات واقعية من قطاعات لتقارير الأداء وهياكل WBS قابلة بتقديم دليل عملي شامل يتضمن Training Center الاكتفاء بالأدوات البرمجية. يتميز BEN المشاريع ١ يغطي كافة المراحل من التخطيط إلى التسليم، مع للتطبيق فوراً. كما تُختتم الدورة بمشروع تكاملي قوالب جاهزة تقييم فردي من خبراء متخصصين في إدارة