



الاستراتيجية الدورية التدريبية: إدارة محفظة مشاريع البحث والتطوير لتحقيق الأهداف

Ref: #TDD3259



مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة:





البحث والتطوير (R&D Portfolio) محركاً رئيسياً للنمو والميزة التنافسية، تبرز في بيئة الأعمال المعاصرة، حيث تُعد الابتكار الاستراتيجية للمؤسسة. فبدون إدارة كأداة حاسمة لضمان توافق جهود الابتكار (Management) إدارة محفظة مشاريع BIG ويفشل الابتكار في تحقيق أقصى تأثير له. تهدف هذه فعالة للمحفظة، قد تنشتت الموارد، وتضيع الفرص، مع الأهداف محفظة مشاريع بحث وتطوير إلى تزويد المشاركين بالمنهجيات والأدوات Center الدورة التدريبية المتخصصة من BEN Training وأهدافها. سنتعمق في كيفية تقييم المشاريع متوازنة، تساهم بفعالية في تحقيق رؤية المؤسسة اللازمة لتصميم وإدارة أطر العمل المختلفة لإدارة المخاطر المرتبطة بالابتكار، ومراقبة أداء المحفظة واختيارها، وتخصيص الموارد بشكل أمثل، وإدارة الأجل وطويلة الأجل، والابتكارات المتزايدة المحافظ، بما في ذلك الموازنة بين المشاريع قصيرة ككل. كما سنستكشف بشأن الابتكار، والعوائد. إن فهم هذه الجوانب يمكن المؤسسات من ، وتقييم المخاطر (Radical) والجذرية (Incremental) قدرتها على إطلاق منتجات وخدمات ناجحة وتحسين كفاءة استثماراتها في البحث والتطوير، اتخاذ قرارات استراتيجية مستنيرة طوراً نظام إدارة المحافظ والابتكار، مستلهمة من رؤى خبراء ومبتكرة. تعتمد الدورة على أحدث الممارسات في مجال وتعزيز في نقاط تفتيش محددة لإدارة الابتكار، والذي يؤكد Stage-Gate Process مرموقين مثل Cooper and Edgett ، اللذين لضمان توافق المشاريع مع الأهداف الاستراتيجية على أهمية اتخاذ القرارات



بفعالية وتحقيق الأهداف يضمن للمشاركين امتلاك الأدوات اللازمة لقيادة وتقليل المخاطر. إن التعمق في هذه الاستراتيجيات الاستراتيجية. إدارة محفظة البحث والتطوير



الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة لـ:

- مدراء البحث والتطوير والابتكار.
- مدراء محفظة المشاريع.
- مدراء البرامج والمشاريع الكبرى.
- المدراء التنفيذيون وصناع القرار الاستراتيجي.
- محللو الأعمال والاستراتيجية.
- المتخصصون في التخطيط المؤسسي.
- الاستشاريون في إدارة الابتكار والمشاريع.

القطاعات والصناعات المستهدفة:

- جميع الصناعات التي لديها أقسام بحث وتطوير كبيرة.
- التكنولوجيا والبرمجيات.
- الصناعات الدوائية والكيميائية.
- السيارات والفضاء.
- الطاقة.
- السلع الاستهلاكية.
- الخدمات المالية والاستشارية.

الأقسام المؤسسية المستهدفة:



- قسم البحث والتطوير.
- الاستراتيجية والتخطيط.
- إدارة المشاريع والمحافظ (PMO).
- المالية.
- تطوير الأعمال.
- إدارة المنتجات.
- المخاطر.

أهداف الدورة التدريبية:

أتقن المهارات التالية: بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد

- فهم مبادئ إدارة محفظة مشاريع البحث والتطوير.
- للمؤسسة. ربط محفظة البحث والتطوير بالأهداف الاستراتيجية
- تطوير معايير لتقييم واختيار مشاريع الابتكار.
- تخصيص الموارد بكفاءة عبر المشاريع.
- إدارة المخاطر والشكوك في محفظة البحث والتطوير.
- موازنة المحفظة بين الابتكارات المتزايدة والجذرية.
- مراقبة أداء المحفظة واتخاذ القرارات التصحيحية.
- بناء لوحات معلومات فعالة لمراجعة المحفظة.
- التغلب عليها. تحديد التحديات الشائعة في إدارة المحافظ وكيفية
- مؤسستك. صياغة إطار عمل لإدارة محفظة البحث والتطوير في

منهجية الدورة التدريبية:



محفظة مشاريع على منهجية عملية وتطبيقية، تركز على تزويد Center تعتمد هذه الدورة التدريبية من BIG BEN Training التي تشرح الأطر والمفاهيم البحث والتطوير بفعالية. ستتضمن المنهجية مزيماً من المشاركين بالمهارات اللازمة لإدارة تتيح للمشاركين تقييم مشاريع الابتكار، وتخصيص الأساسية لإدارة المحافظ، وورش العمل العملية التي المحاضرات التفاعلية كما ستوفر الدورة فرصاً على تحليل المخاطر، وتحديد أولويات المشاريع، الموارد، وبناء نماذج للمحفظة. سيتم إجراء تمارين والتحديات في هذا المجال، بالإضافة إلى دراسات حالة للنقاش وتبادل الخبرات حول أفضل الممارسات وتطوير لوحات المعلومات. المحفظة. تهدف هذه المنهجية إلى تمكين المشاركين من لشركات نجحت في تحسين أداء ابتكارها من خلال إدارة في البحث والتطوير وتحقيق أقصى قيمة ممكنة. اتخاذ قرارات استراتيجية مستنيرة بشأن استثماراتهم

خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

الوحدة الأولى: أساسيات إدارة محفظة البحث والتطوير.



- (Portfolio Management) مفهوم إدارة محفظة مشاريع البحث والتطوير (R&D).
- أهمية توافق الابتكار مع الأهداف الاستراتيجية.
- الفرق بين إدارة المشاريع والبرامج والمحافظ.
- جذري). أنواع محافظ الابتكار (مثلاً: ابتكار متزايد مقابل
- التحديات الشائعة في إدارة محفظة البحث والتطوير.
- العلاقة بين المخاطرة والعائد في محفظة الابتكار.
- دور القيادة في إدارة المحفظة.

والتطوير. الوحدة الثانية: تقييم واختيار مشاريع البحث

- التجارية، التوافق الاستراتيجي). معايير تقييم المشاريع (الجدوى التقنية، الجدوى
- (Models) نماذج تسجيل النقاط وترتيب الأولويات (Scoring
- مصفوفة المخاطرة والعائد). أدوات اتخاذ القرار لدعم اختيار المشاريع (مثل
- تحديد الفرص والمخاطر لكل مشروع.
- إدارة عملية الاقتراح والاختيار.
- إشراك أصحاب المصلحة في عملية التقييم.
- أهمية التنوع في المحفظة.

الوحدة الثالثة: تخصيص الموارد وإدارة الموازنة.

- تقني). تحديد الموارد المطلوبة لكل مشروع (بشري، مالي،
- تقنيات تخصيص الموارد المثلى.
- إدارة الميزانية والتنبؤ بالإنفاق.
- التعامل مع قيود الموارد.
- موازنة القدرات الداخلية والخارجية للبحث والتطوير.
- تتبع استهلاك الموارد.
- سيناريوهات تخصيص الموارد.



الوحدة الرابعة: مراقبة أداء محفظة البحث والتطوير.

- تحديد مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) للمحفظة.
- تتبع تقدم المشاريع في المحفظة.
- (Decisions) مراجعات المحفظة الدورية واتخاذ القرارات (Go/Kill).
- لوحات معلومات أداء المحفظة (Portfolio Dashboards).
- تحليل الفجوات واتخاذ الإجراءات التصحيحية.
- التعامل مع التغييرات في البيئة الخارجية.
- تقييم القيمة الكلية للمحفظة.

المحفظة. الوحدة الخامسة: إدارة المخاطر وتطوير استراتيجية

- تحديد وتقييم المخاطر في محفظة البحث والتطوير.
- استراتيجيات تخفيف المخاطر والتعامل مع عدم اليقين.
- تطوير استراتيجية شاملة لمحفظة البحث والتطوير.
- دمج الابتكار المفتوح في استراتيجية المحفظة.
- تحسين المحفظة بشكل مستمر.
- أدوات برمجية لدعم إدارة المحفظة.
- في مؤسستك. صياغة خطة عمل متكاملة لإدارة محفظة البحث والتطوير

الأسئلة المتكررة:

التسجيل في الدورة؟ ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل

لا توجد شروط مسبقة.

الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟ كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد



المدة إلى ٢٥٢٠- بمعدل يومي يتراوح بين ٤ إلى ٥ ساعات، تشمل فترات تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، ساعة تدريبية. راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي

سؤال للتأمل:

الابتكارات الجذرية الموازنة بين المخاطر والعوائد، فكيف يمكن للقادة إذا كانت إدارة محفظة مشاريع البحث والتطوير هي فن تحمل إمكانيات تحويلية هائلة؟ التي قد تبدو محفوفة بالمخاطر في البداية، ولكنها ضمان أن هذه الموازنة لا تخنق

ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟

عن الدورات العامة مشاريع البحث والتطوير كأداة استراتيجية لتحقيق تتميز هذه الدورة بتركيزها المتخصص على إدارة محفظة المشاريع، وتخصص الموارد في إدارة المشاريع. نحن نفوس في كيفية تصميم محفظة الأهداف المؤسسية، وهو ما يميزها الأداء، الاستراتيجية. نقدم أدوات واستراتيجيات عملية بكفاءة، وتدير المخاطر، مع التركيز على المواءمة متوازنة تقييم واختار نجحت في تحويل ابتكاراتها إلى وبناء لوحات معلومات فعالة، مع أمثلة واقعية لتقييم الجدوى، وتحديد الأولويات، ومراقبة يسعى لتحسين فعالية استثمارات مؤسسته في قيمة تجارية. هذا التميز يجعل الدورة ضرورية لأي ودراسات حالة لشركات البحث والتطوير وتحقيق ميزة تنافسية مستدامة. محترف