



## للأعمال PESTEL الدورة التدريبية: التحليل الاستراتيجي بإطار

اغسطس ٢٠٢٦ ٢١ - ١٧

ميونخ

(للشخص الواحد) € ٥١٠٠

Ref: #PLA2791\_137747



## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة

العملي للأعمال، تربط بين متعمقة حول التحليل الاستراتيجي بإطار PESTEL يقدم BIG BEN Training Center تجربة تعليمية والفرص الخارجية. يركز البرنامج على أعمال الباحث لتزويد المشاركين بقدرة متقدمة على استشراف المخاطر النظرية والتطبيق المعروف حالياً. تشمل العوامل البيئية في خمسينيات القرن الماضي، ثم فرانسيس أغويلار الذي وضع الأساس لمنهج تقييم بتخطيط السيناريوهات، PESTEL، علاقة تحليل ٢٠٢٥ محاور الدورة تحليل PESTEL البيئة الأعمال في طوّر ليصبح نموذج PESTEL التأثير المتبادل بين العوامل الاستراتيجية واقعية. تساعد المادة التدريبية وكيفية دمج PESTEL مع SWOT الإنتاج خارطة طريق والقانونية والبيئية، مع التركيز على تأثير الذكاء السياسية والاقتصادية والاجتماعية والتكنولوجية المشاركين على تقييم إلى أداة عملية الضريبة في الأسواق الدولية الناشئة. من خلال هذه الاصطناعي في البعد التكنولوجي وتحليل التشريعات أعمال متقلبة تدعم القرارات وتنمي القدرة التنافسية في بيئة الرحلة التعليمية يتحول التحليل

## الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة



- المدبرون التنفذيون وأعضاء مجالس الإدارة
- مدير التخطيط الاستراتيجي والمتابعة
- المستشارون الإداريون ومطلو الأعمال
- قادة المشروعات وبرامج التحول الرقمي
- رواد الأعمال وأصحاب الشركات الناشئة

## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- شركات القطاع الخاص متعددة الجنسيات
- القطاع الحكومي وهيئاته التنظيمية
- المؤسسات غير الربحية والمنظمات الدولية
- قطاع الطاقة المتجددة والصناعات الخضراء
- قطاع التكنولوجيا والمعلومات والاتصالات

## الأقسام المؤسسية المستهدفة:

- إدارة التخطيط والتحليل الاستراتيجي
- إدارة المخاطر والامتثال القانوني
- إدارة تطوير الأعمال والنمو الدولي
- إدارة الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية
- إدارة الابتكار والتحول الرقمي

## أهداف الدورة التدريبية:

أتقن المهارات التالية؛ بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد



- إجراء تحليل PESTEL شامل لبيئة الأعمال في ٢٠٢٥
- ربط نتائج PESTEL بخارطة الطريق الاستراتيجية
- الخارجية: تحديد الأولويات الاستراتيجية بناءً على المخاطر
- التنفيذية: إعداد تقارير تحليل PESTEL احترافية للقيادة
- السيناريوهات: دمج تحليل PESTEL مع أدوات مثل SWOT وتخطيط
- التشريعية: تحديث تحليل PESTEL سنوياً وفق المتغيرات
- توظيف نتائج PESTEL لدعم قرارات التوسع الدولي
- المستقبلية: قياس أثر العوامل البيئية والتقنية على الخطط

## منهجية الدورة التدريبية

شركات عالمية. يتعلم ودراسات الحالة التي توضح أثر العوامل السياسية تعتمد هذه الدورة على مزيج من المحاضرات التفاعلية  
ثم استخدام مصفوفة الأولويات المشاركون كيفية جمع البيانات وتصنيفها ضمن العوامل والبيئية على استراتيجيات  
تتضمن الجلسات تمرينات محاكاة لاتخاذ القرار في لتحويل النتائج إلى مبادرات استراتيجية ملموسة. الستة لإطار PESTEL  
تقييمات دورية تعزز الفهم مستقبلية تتوافق مع استخدام PESTEL للاستشراف بيئات متقلبة، وعصفاً ذهنياً لتطوير سيناريوهات  
يعكس قطاع عملهم ويعتمد على مؤشرات الأداء العملي، مع تكليف المشاركين بإكمال تقرير PESTEL المستقبل. كما تُقدّم  
تتيح تبادل الخبرات وصقل مهارات التحليل النقدي لتحليل PESTEL. يختتم كل يوم بنقاشات مفتوحة متكامل



## خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية)

### الستة الوحدة الأولى: مدخل إلى تحليل PESTEL وأبعاده

- مفهوم PESTEL وتاريخه
- أهمية تحليل العوامل الخارجية في الاستراتيجية
- التجارية: شرح العوامل السياسية وتأثيرها على السياسات
- شرح العوامل الاقتصادية وتقلبات الأسواق العالمية
- شرح العوامل الاجتماعية والتحول الديموغرافي
- شرح العوامل التكنولوجية وصعود الذكاء الاصطناعي
- التكامل الأولي لإطار PESTEL مع SWOT

### PESTEL: الوحدة الثانية: جمع وتصنيف العوامل في إطار

- مصادر البيانات الكمية والنوعية
- أدوات جمع البيانات للعوامل السياسية والاقتصادية
- تصنيف العوامل الاجتماعية والتكنولوجية
- تحليل القوانين واللوائح والمؤثرات القانونية
- تحديد التحديات البيئية والاستدامة
- استخدام مصفوفة الأولويات المستمدة من PESTEL
- تمرين عملي لتطبيق التصنيف على قطاع محدد

### استراتيجية الوحدة الثالثة: تحويل نتائج PESTEL إلى أهداف



- تحليل الترابط بين العوامل الخارجية؛
- تقييم المخاطر باستخدام مصفوفة الأولويات؛
- PESTEL صياغة الأهداف الاستراتيجية القائمة على نتائج
- ربط الأهداف بمؤشرات الأداء الرئيسية؛
- تطوير مبادرات التكيف مع التشريعات البيئية؛
- دراسة حالة شركة تقنية عالمية؛
- مواءمة ميزانية الاستثمار مع التحليل؛

## وإدارة المخاطر الوحدة الرابعة: دمج PESTEL مع أدوات التخطيط

- دمج PESTEL مع تخطيط السيناريوهات؛
- الوقائية؛ إدارة المخاطر الجيوسياسية وتحديد الاستراتيجيات
- التوسع الدولي وتقييم الأسواق الناشئة؛
- تحليل تأثير الضرائب والتعرفة الجمركية؛
- استخدام الاستدامة لتعزيز الميزة التنافسية؛
- أدوات رقمية لدعم التحليل ومتابعة التغيرات؛
- ورشة بناء خطة عمل تنفيذية مبنية على PESTEL؛

## التنفيذ الوحدة الخامسة: إعداد تقارير PESTEL ومتابعة

- مكونات التقرير الاحترافي لتحليل PESTEL؛
- التواصل الفعال مع الإدارة العليا وأصحاب المصلحة؛
- تحديث دوري لتحليل PESTEL وفق المتغيرات السنوية؛
- مقارنة معيارية بين القطاعات باستخدام PESTEL؛
- التجارية؛ قياس أثر العوامل الاجتماعية على سمعة العلامة
- إدارة الأزمات الاقتصادية عبر منظور PESTEL؛
- خطة العمل الشخصية للمشارك بعد الدورة؛



## الأسئلة المتكررة:

### التسجيل في الدورة؟ ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل

لا توجد شروط مسبقة.

### الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟ كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد

المدة إلى ٢٠-٢٥ بمعدل يومي يتراوح بين ٤ إلى ٥ ساعات، تشمل فترات تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، ساعة تدريبية، راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي

## سؤال للتأمل:

سيناريوهات مستقبلية تدعم مرونة الاستراتيجية؟ كيف يمكن استخدام نتائج تحليل PESTEL للتكوين

### ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟



البيانات الخارجية إلى مبادرات بقرارات الأعمال الحقيقية، حيث يتعلم PESTEL تمتاز هذه الدورة بتركيزها العملي على ربط تحليل محاكاة منهجاً تفاعلياً يمزج بين BEN Training Center استراتيجية محددة بالوقت والمسؤوليات. يوفر BIG<sup>١</sup> المشاركون تحويل واستغلال الفرص الناشئة لإدارة المخاطر الجيوسياسية، مما يكسب المتدربين دراسات حالة لقطاعات متعددة وتمارين على العوامل السياسية والاقتصادية في الأسواق الدولية. تشمل الدورة خطوات بناء مصفوفة قدرة على استشراف المستقبل حتى عام التركيز على تأثير الذكاء الاصطناعي والتشريعات والاجتماعية والتكنولوجية والقانونية والبيئية، مع أولويات قائمة بين المشاركين، مما يعزز فهمهم كما توفر الجلسات مساحة للنقاش الجماعي. ٢٠٢٥ البيئية في تشكيل استراتيجيات الشركات تحليل PESTEL<sup>٢</sup> احترافية تدعم خطط التطوير والنمو لطبيعة التغيرات المتسارعة ويؤهلهم لإعداد تقارير وتبادل الخبرات المستدام<sup>٣</sup>