



## المخاطر الدورية التدريبية: عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص: الأطر القانونية، التمويل، وإدارة

يوليو ٢٠٢٦ ٢٣ - ١٩

عمان

(للشخص الواحد) € ٤١٠٠

Ref: #CM2560\_43314



## مقدمة الدورة التدريبية / لمحة عامة

والخدمات العامة، حيث تجمع أداة استراتيجية حيوية لتنفيذ المشاريع (PPP) تُعد عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص نظراً والقدرة التمويلية والرؤية الاستراتيجية للقطاع بين الخبرة والكفاءة التشغيلية للقطاع الخاص الكبرى للبنية التحتية التي تتضمنها. تقدم هذه لطول مدتها، وحجم الاستثمارات، وتشعب الجوانب العام. تتسم هذه العقود بالتعقيد الشديد، منهجاً متكاملًا لعقود الشراكة بين BIG BEN Training Center الدورة التدريبية الشاملة من القانونية والمالية والفنية سيتعلم المشاركون كيفية PPP، مروراً بنماذج التمويل، وصولاً إلى إدارة القطاعين العام والخاص، بدءاً من الهيكل القانوني الأساسية، والتفاوض على الشروط المالية والفنية. تحليل جدوى مشاريع PPP، وصياغة بنود العقود المخاطر وتسوية النزاعات. البروفيسور تيموثي إروين والتشريعات المنظمة لـ PPP، مستلهمة من أعمال تستند هذه الدورة إلى أحدث الممارسات الدولية من خلال تمويل البنية التحتية وشركات القطاعين العام، الذي يُعد من رواد البحث في (Timothy Irwin) خبراء مرموقين مثل العام والخاص، وتحقيق هذه الدورة إلى تمكين المهنيين من إتقان عقود والخاص. يهدف BIG BEN Training Center الاستدامة للمشاريع، وتعزيز التنمية الاقتصادية الشراكة بين القطاعين



## لأ الفئات المستهدفة / هذه الدورة التدريبية مناسبة

- صناع القرار في الجهات الحكومية.
- مدراء المشاريع في القطاعين العام والخاص.
- المحامون والمستشارون القانونيون المتخصصون في PPP.
- المدراء الماليون والاستثماريون.
- مدراء العقود والمشتريات.
- المطورون العقاريون وشركات المقاولات الكبرى.
- الاستشاريون في البنية التحتية.
- المحللون الاقتصاديون والماليون.
- الباحثون والأكاديميون في مجال PPP.
- مدراء إدارة المخاطر.

## القطاعات والصناعات المستهدفة:

- قطاع البنية التحتية (نقل، مياه، صرف صحي).
- قطاع الطاقة (كهرباء، غاز، طاقة متجددة).
- قطاع الرعاية الصحية (بناء وتشغيل المستشفيات).
- قطاع التعليم (بناء وتشغيل المدارس والجامعات).
- قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات.
- قطاع الإسكان الاجتماعي.
- قطاع إدارة النفايات.
- المؤسسات الحكومية والبلديات.
- البنوك والمؤسسات المالية.
- شركات الاستثمار.



## الأقسام المؤسسية المستهدفة:

• (Units) وحدات الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP)

• إدارات المشاريع الكبرى

• الإدارات القانونية

• الإدارات المالية والاستثمارية

• إدارات المشتريات والعقود

• إدارات التخطيط الاستراتيجي

• إدارة المخاطر

• إدارة الأصول

• التطوير الاقتصادي

• الرقابة والتدقيق

## أهداف الدورة التدريبية:

أتقن المهارات التالية: بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المتدرب قد



- فهم المفاهيم الأساسية لـ PPP وأنواع العقود.
- تحليل الجدوى الاقتصادية والقانونية لمشاريع PPP.
- صياغة بنود عقود PPP الأساسية.
- إدارة المخاطر في مشاريع الشراكة.
- التفاوض على الشروط المالية والفنية في عقود PPP.
- فهم آليات تمويل مشاريع PPP.
- ضمان الامتثال للتشريعات المنظمة لـ PPP.
- تسوية النزاعات في سياق الشراكات المعقدة.
- تقييم أداء مشاريع PPP بعد التنفيذ.
- بناء علاقات مستدامة بين القطاعين.

## منهجية الدورة التدريبية:



القطاعين العام والخاص، بمنهجية تدريبية متقدمة تُركز على الطبيعة متعددة يُقدم BIG BEN Training Center هذه الدورة تعتمد المنهجية على محاضرات تفاعلية تُقدم مُصممة لتمكين المشاركين من إتقان هذه الآلية الأوجه لعقود الشراكة بين عقود PPP، وتقييم PPP، مصحوبة بورش عمل تطبيقية مكثفة تتيح المفاهيم القانونية، والمالية، والفنية المتعلقة المعقدة بين الشركاء. تُقدم دراسات حالة واقعية المخاطر المرتبطة بالمشاريع، وتطوير استراتيجيات للمشاركين ممارسة تحليل نماذج التعامل معها التي نُفذت بنجاح وفشل عبر PPP، تُحلل فيها ومتعمقة لمشاريع البنية التحتية والخدمات العامة التفاوض والقوة القاهرة. تُشجع الجلسات التفاعلية ببراعة وفعالية، بما في ذلك قضايا التغيير في التحديات القانونية والمالية وكيفية الخبراء في BIG BEN القطاعين العام والخاص، مما يُعزز من فهمهم على النقاش وتبادل الخبرات بين المتدربين من القانون ، تغذية راجعة بناءة ومستمرة لضمان التطور ، وهم من ذوي الخبرة الواسعة في Training Center للتعقيدات. يُقدم المدربون القطاعين العام والخاص المستمر للمشاركين في مجال عقود الشراكة بين مجال PPP

## خريطة المحتوى التدريبي (محاور الدورة التدريبية):

### القطاعين العام والخاص ((PPP) الوحدة الأولى: مقدمة إلى عقود الشراكة بين



- مفهوم الشراكة بين القطاعين العام والخاص<sup>١</sup>
- الفرق بين عقود PPP<sup>٢</sup> والعقود التقليدية<sup>٣</sup>
- النماذج الرئيسية لعقود PPP (BOT, BOOT, DBFO)<sup>٤</sup>
- الإطار القانوني والتنظيمي لـ PPP<sup>٥</sup>
- المبادئ الأساسية لنجاح مشاريع PPP<sup>٦</sup>
- تحديد أهداف ومخرجات مشاريع PPP<sup>٧</sup>
- المصطلحات الاقتصادية والقانونية في PPP<sup>٨</sup>

## الوحدة الثانية: الأطر القانونية وصياغة عقود PPP<sup>٩</sup>

- المكونات الأساسية لعقود PPP<sup>١٠</sup>
- بنود تخصيص المخاطر في عقود PPP<sup>١١</sup>
- صياغة بنود الأداء ومستويات الخدمة<sup>١٢</sup>
- التعامل مع بنود التغيير والإنهاء المبكر للعقود<sup>١٣</sup>
- بنود القوة القاهرة والتغيير في القانون<sup>١٤</sup>
- أهمية الوضوح في بنود الملكية والتسليم<sup>١٥</sup>
- حقوق الملكية الفكرية في مشاريع PPP<sup>١٦</sup>

## المالية الوحدة الثالثة: تمويل مشاريع PPP والنماذج

- مصادر تمويل مشاريع PPP<sup>١٧</sup>
- هيكل التمويل (تمويل المشاريع، تمويل الشركات)<sup>١٨</sup>
- تحليل الجدوى المالية والاقتصادية لمشاريع PPP<sup>١٩</sup>
- تقييم العوائد والمخاطر المالية<sup>٢٠</sup>
- التعامل مع تقلبات أسعار الصرف والتضخم<sup>٢١</sup>
- دور البنوك والمؤسسات المالية في تمويل PPP<sup>٢٢</sup>
- دراسات حالة لنماذج تمويل ناجحة<sup>٢٣</sup>



## PPP الوحدة الرابعة: إدارة المخاطر والتحديات في مشاريع

- تحديد المخاطر القانونية والسياسية في مشاريع
- المخاطر المالية ومخاطر السوق.
- مخاطر البناء والتشغيل والصيانة.
- تقييم المخاطر وتخفيفها في عقود PPP.
- إدارة التغييرات والتعديلات التعاقدية.
- التعامل مع التحديات البيئية والاجتماعية.
- بناء قدرات إدارة المخاطر في فرق العمل.

## في PPP الوحدة الخامسة: إدارة أداء العقود وتسوية النزاعات

- مراقبة أداء الشركاء وتقييمه.
- إدارة العلاقة بين القطاعين العام والخاص.
- الوساطة، التحكيم، آليات تسوية النزاعات في عقود PPP (التفاوض، التحضير للتحكيم الدولي في قضايا PPP).
- الدروس المستفادة من نزاعات PPP.
- إنهاء العقود والتعامل مع مرحلة التسليم.
- الاستفادة الاتجاهات المستقبلية لـ PPP في التنمية

## الأسئلة المتكررة:

### التسجيل في الدورة؟ ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل

لا توجد شروط مسبقة.

### الإجمالي لساعات الدورة التدريبية؟ كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد



المدة إلى ٢٥٢٠- بمعدل يومي يتراوح بين ٤ إلى ٥ ساعات، تشمل فترات تمتد هذه الدورة التدريبية على مدار خمسة أيام، ساعة تدريبية، راحة وأنشطة تفاعلية، ليصل إجمالي

### سؤال للتأمل:

أن تتطور لتصبح والتحديات الاقتصادية العالمية، كيف يمكن لعقود في ظل تنامي الحاجة إلى البنية التحتية المستدامة القيمة لجميع الأطراف المعنية على أكثر مرونة وابتكاراً، مع ضمان العدالة في توزيع الشراكة بين القطاعين العام والخاص المدى الطويل؟ المخاطر وتحقيق

### ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من الدورات؟



التشغيلية في عقود بتقديمها منهجاً فريداً يجمع بين العمق القانوني تتميز هذه الدورة من BIG BEN Training Center المفاهيم النظرية، بل نغوص في التفاصيل الشراكة بين القطاعين العام والخاص. نحن لا نكتفي والتحليل المالي والخبرة رؤى عملية حول التمويل للمشاريع الكبرى، وإدارة المخاطر على مدار الدقيقة لصياغة بنود العقود المعقدة، وهيكله بتقديم احترافي. يخرج المتدرباً من كيفية تحليل الجدوى، والتفاوض على الشروط الأساسية، عمر المشروع الطويل. تُقدم الدورة PPPI بفعالية، مما يُسهم بشكل مباشر في هذه الدورة وهو يمتلك القدرة على قيادة وإدارة وتسوية النزاعات بأسلوب والخاص بكفاءة. إنها دورة مصممة خصيصاً لمن يسعى للتميز في تحقيق التنمية الاقتصادية وتقديم الخدمات العامة مشاريع إدارة عقود الشراكة بين القطاعين العام